

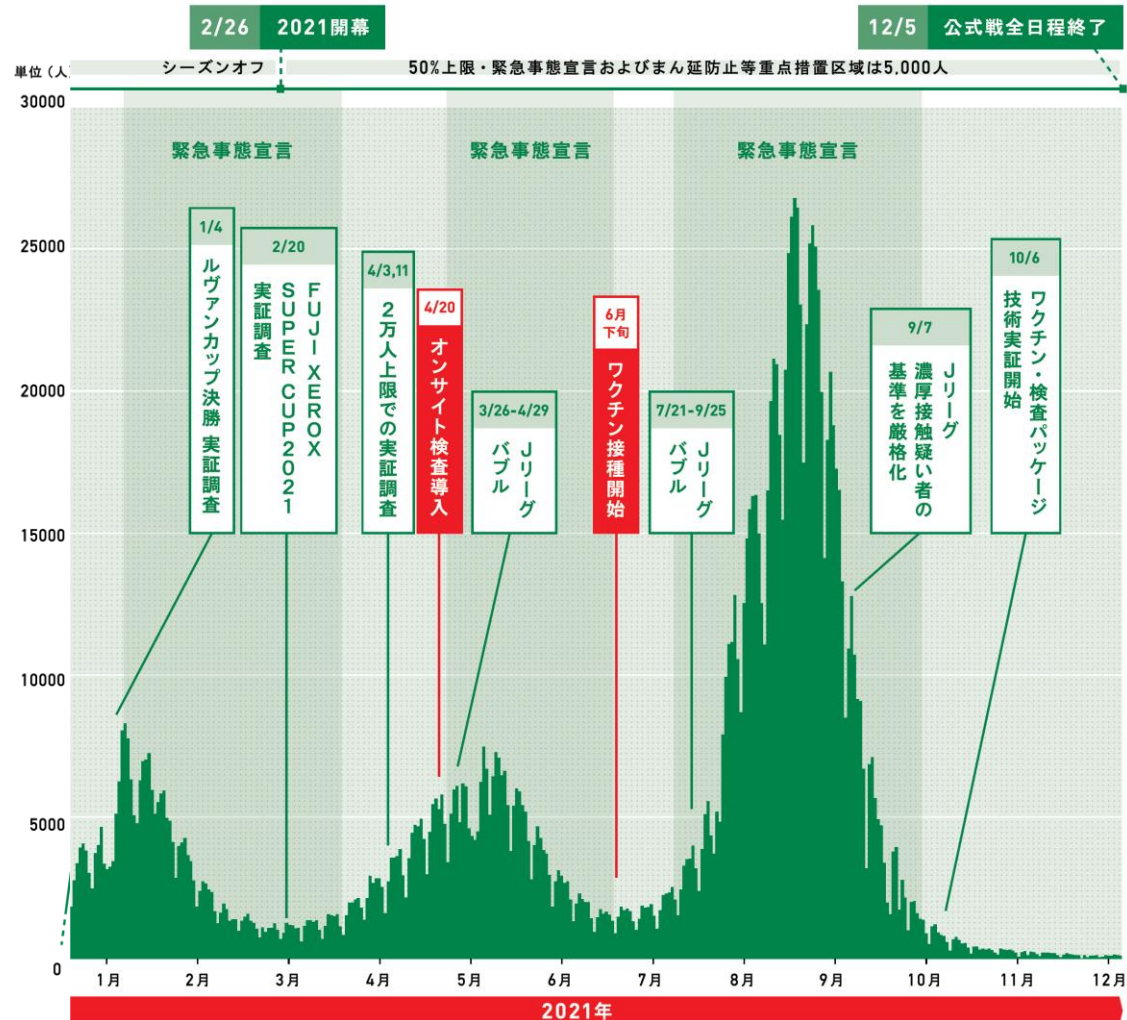
2021年度 クラブ経営情報開示資料

2022年7月28日

公益社団法人日本プロサッカーリーグ
クラブ経営本部
クラブライセンス事務局

1 - 1. 2021年度振り返り (感染対策)

- 2021シーズン期初は自治体から政府への緊急事態宣言の要請が相次ぎ、新規外国人の受け入れを一時停止するなど、国内の感染状況がひっ迫する中でのスタートとなった。
- Jリーグ公式試合の多くが**5000人の来場制限**のもと開催。
- 11月に全都道府県で経過措置が解除されるまで**断続的に緊急事態宣言が発出される感染拡大基調**の中、新規外国籍選手の来日にあわせリーグ一括管理のもと厳格な待機措置を行った**Jリーグバブル**や、感染が疑わしい場合に、試合直前にチーム単位で抗原定性検査を行う**オンサイト検査**の導入など、新たな感染対策を講じながら予定された1122試合を終えた。



厚生労働省:新型コロナウイルス感染症 国内の発生状況 陽性者数(単日)

1 - 2. クラブ経営情報の主なトピックス

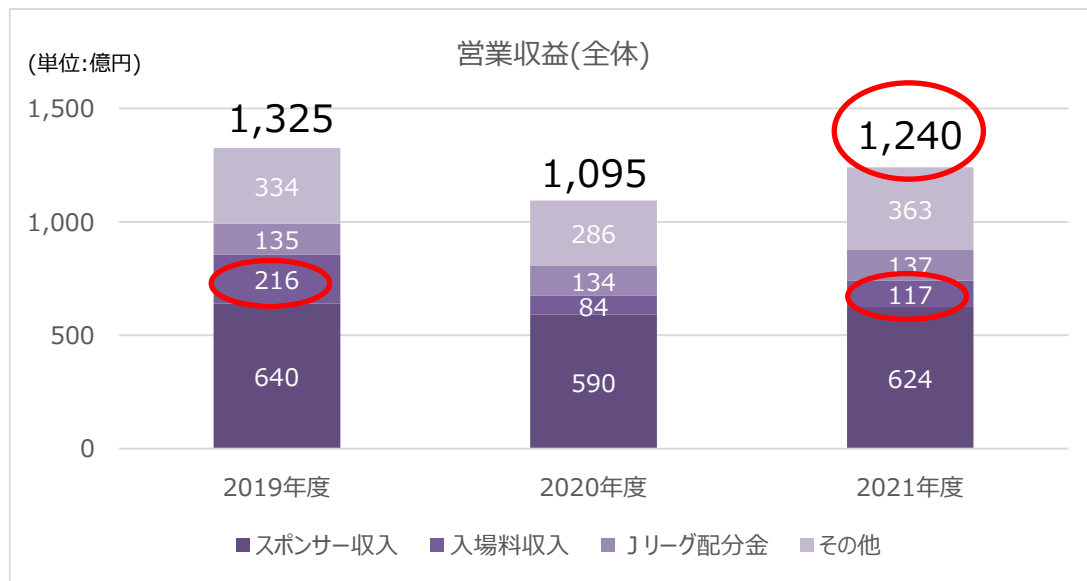


- ① **営業収益は57クラブ合計で1,240億円**となり、113%の成長率であった。46クラブが増収となり、全体として**コロナ前の規模に戻つつある**(19年度対比97%)。
 - ✓ スポンサー収入は、クラブを支えていただいているスポンサーの皆様のサポート継続により、105%の成長率であった。
 - ✓ 入場料収入は138%の成長率であったが、コロナ前の54%(19年度対比)であり、まだ回復には至っていない。

- ② 営業費用は57クラブ合計で1,303億円となり、営業収益と同様、コロナ前の規模に戻つつある(19年度対比96%、20年度対比105%)。

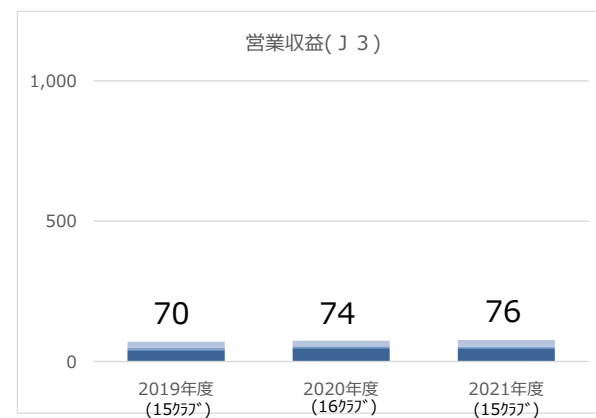
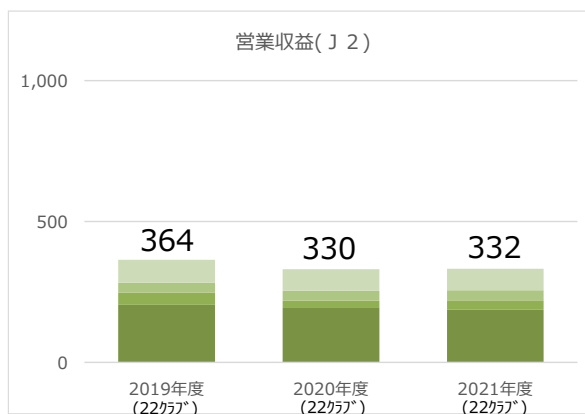
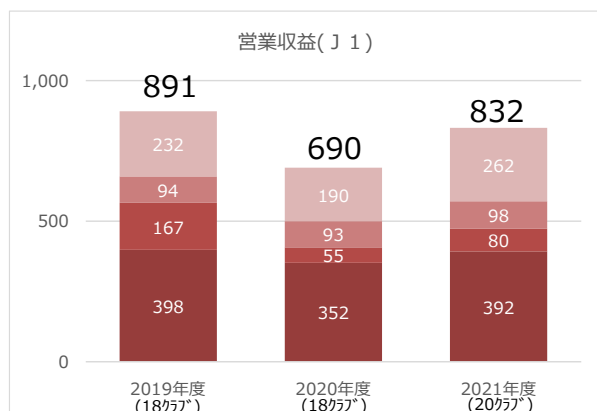
- ③ 21年度はコロナ禍での予算編成であったため、ある程度のリスクを想定した経営が行えており、**突発的に債務超過に陥ったクラブはなく、現時点で経営の継続(資金繰り)が困難に陥っているクラブも存在しない。**

1 - 3. 営業収益①(全クラブ：三期比較)



営業収益は、57クラブ合計で
1,240億円

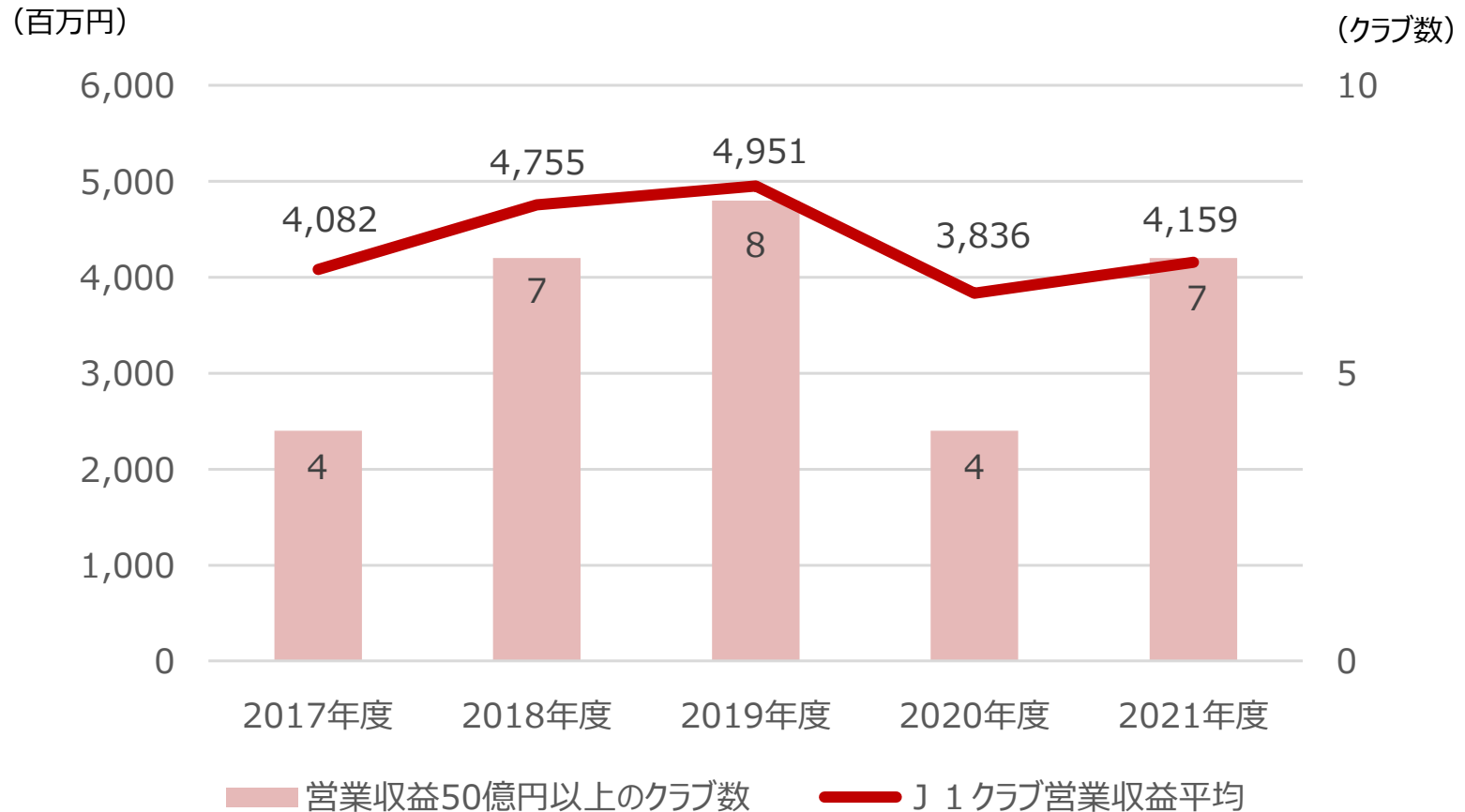
全体として**コロナ前の規模に戻りつつある**ものの、入場料収入はコロナ前の54%に留まっている



1 - 3. 営業収益②(J 1クラブの規模)



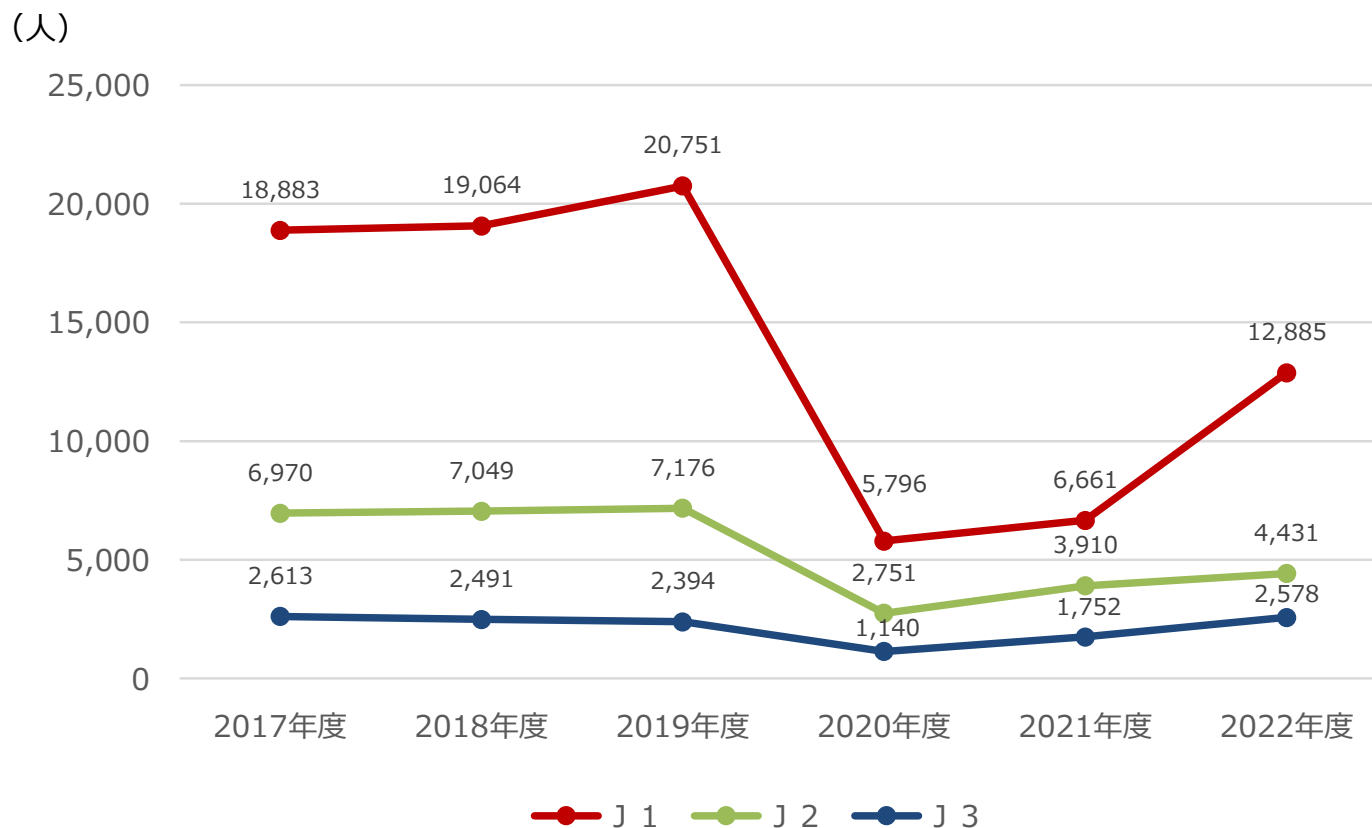
J 1クラブの営業収益平均は、40億円台に回復している。
50億円以上のクラブ数も、コロナ前の水準に戻っている。



1 - 3. 営業収益③(平均入場者数)

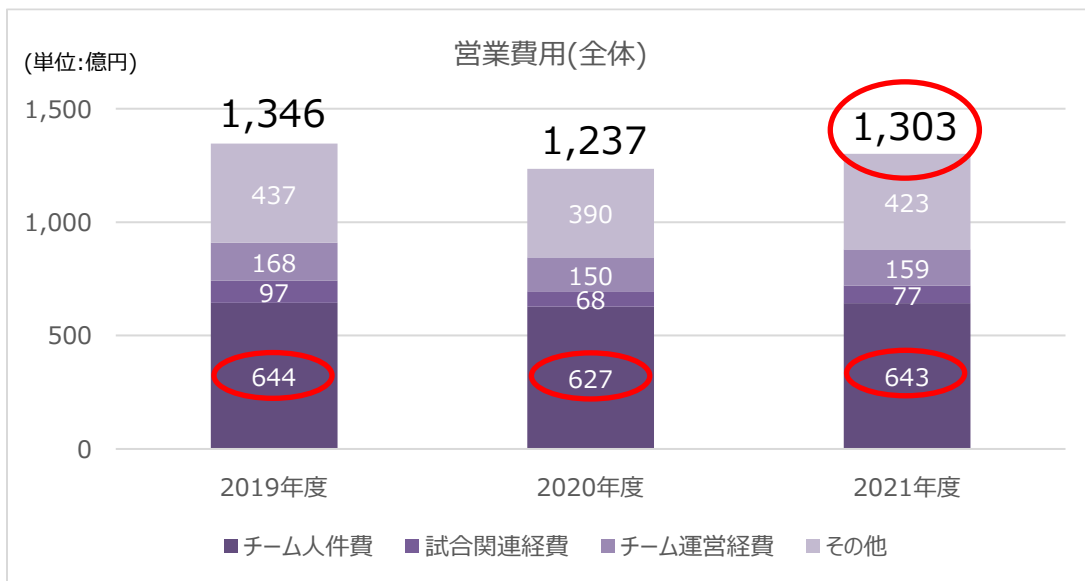


2021年度の平均入場者数は各カテゴリーとも増加した。2022年度の平均入場者数は、特にJ 1での増加が顕著であり、コロナ前の水準に戻るかどうかは不透明だが、回復基調にあることは間違いない。



※2022年度のデータは、7月10日時点のもの

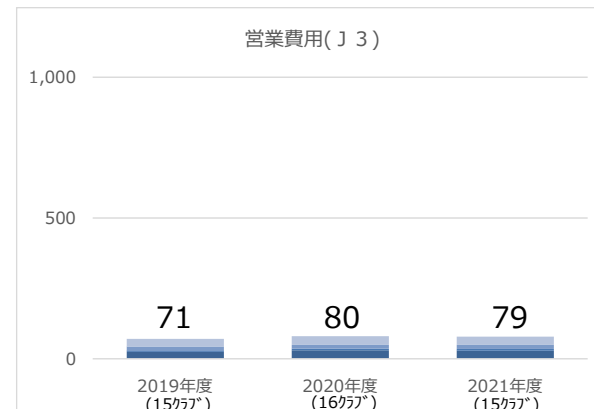
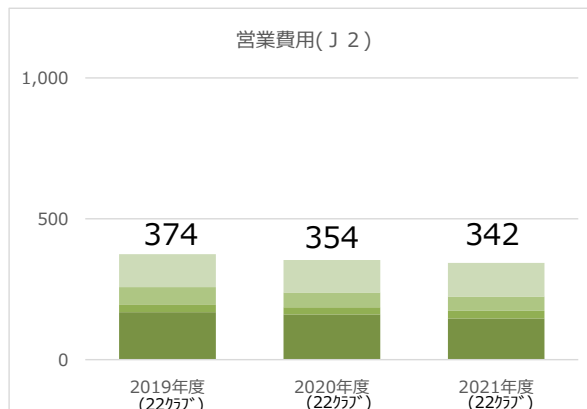
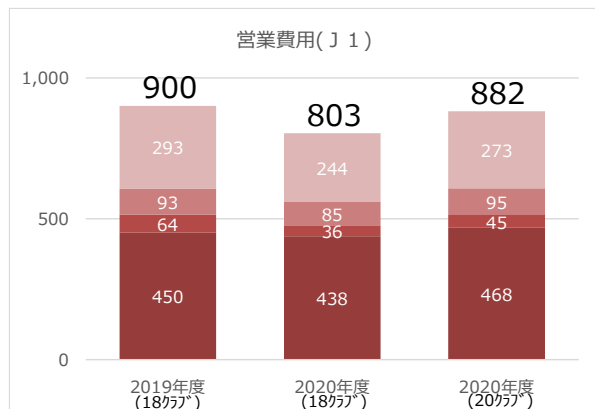
1-4. 営業費用(三期比較)



営業費用は、57クラブ合計で
1,303億円

全体としてコロナ前の規模に戻りつつある。チーム人件費はコロナ禍においても概ね横ばいで推移

※チーム運営経費には、トップチーム運営経費、アカデミー運営経費、女子チーム運営経費が含まれる。



1 - 5. 2021年度以降の財務基準



2021年度末までは特例措置を継続し、その後2年の猶予期間を設ける。

2020年度末	2021年度末	2022年度末	2023年度末	2024年度末	2025年度末
【特例措置】 <ul style="list-style-type: none">債務超過、3期連続赤字をライセンス交付の判定対象としない2021年度末に新たに債務超過に陥っても判定対象としない		【猶予期間】 <ul style="list-style-type: none">債務超過が解消されていなくてもよいが、前年度より債務超過額が増加してはいけない新たに債務超過に陥ってはいけない3期連続赤字のカウントをスタートする（2022年度末が1期目となる。2021年度以前の赤字についてはカウントしない）		【特例措置なし】 <ul style="list-style-type: none">債務超過が解消されていなければならない2022年度末から赤字が継続しているクラブは、2024年度末に3期連続赤字に抵触する可能性がある <p>2024年度のライセンス判定においては、2023年度が債務超過であっても判定対象としないが、進行期の2024年度が債務超過に陥らないかどうかは判定対象となる</p>	

1 - 6. 赤字・債務超過クラブ①

赤字クラブは22クラブ、債務超過クラブは12クラブ

【2021年度のJ1・J2・J3クラブの財務状況】

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	該当クラブ
クラブ数	54	54	55	56	57	
単年度赤字	14	18	23	35	22	札幌、仙台、柏、FC東京、横浜FC、名古屋、C大阪、福岡、鳥栖、大分、水戸、群馬、東京V、磐田、山口、琉球、福島、沼津、岐阜、鳥取、讃岐、熊本
債務超過	0	0	0	10	12	仙台、柏、名古屋、C大阪、福岡、鳥栖、東京V、磐田、山口、福島、沼津、鳥取

※2021年度については、3期連続赤字、債務超過とも財務基準に抵触しない

1 - 7. 赤字・債務超過クラブ②



当期純損失額については、**5億円以上が1クラブ**(J 1)、**1～5億円が10クラブ**、**1億円未満が11クラブ**となった。

債務超過額については、**5億円以上が2クラブ**(J 1、J 2 で各1)、**1～5億円が7クラブ**、**1億円未満が3クラブ**となった。

【赤字クラブと当期純損失額】

	J 1	J 2	J 3	計
5億円以上	1	0	0	1
1億円以上5億円未満	6	3	1	10
1億円未満	3	3	5	11
計	10	6	6	22

【債務超過クラブと債務超過額】

	J 1	J 2	J 3	計
5億円以上	1	1	0	2
1億円以上5億円未満	5	1	1	7
1億円未満	0	1	2	3
計	6	3	3	12

Appendix

2-1. 前年度との比較：J1・J2・J3クラブ合計



(百万円)

	J1合計			J2合計			J3合計			J1+J2+J3合計		
	2020年度 (18クラブ)	2021年度 (20クラブ)	前年比	2020年度 (22クラブ)	2021年度 (22クラブ)	前年比	2020年度 (16クラブ)	2021年度 (15クラブ)	前年比	2020年度 (56クラブ)	2021年度 (57クラブ)	前年比
1 営業収益	69,039	83,178	+14,139	33,004	33,192	+188	7,412	7,587	+175	109,455	123,957	+14,502
2 スポンサー収入	35,205	39,244	+4,039	19,281	18,622	▲659	4,492	4,538	+46	58,978	62,404	+3,426
3 入場料収入	5,487	7,974	+2,487	2,610	3,373	+763	329	341	+12	8,426	11,688	+3,262
4 Jリーグ配分金	9,263	9,777	+514	3,487	3,524	+37	621	440	▲181	13,371	13,741	+370
5 アカデミー関連収入	2,218	2,516	+298	1,442	1,575	+133	343	399	+56	4,003	4,490	+487
6 物販収入	6,628	7,279	+651	2,083	2,385	+302	391	485	+94	9,102	10,149	+1,047
7 その他収入	10,238	16,388	+6,150	4,100	3,713	▲387	1,236	1,384	+148	15,574	21,485	+5,911
8 営業費用	80,265	88,175	+7,910	35,424	34,211	▲1,213	8,004	7,887	▲117	123,693	130,273	+6,580
9 チーム人件費	43,753	46,807	+3,054	16,024	14,587	▲1,437	2,969	2,931	▲38	62,746	64,325	+1,579
10 試合関連経費	3,565	4,485	+920	2,623	2,672	+49	625	538	▲87	6,813	7,695	+882
11 トップチーム運営経費	6,665	7,449	+784	3,958	3,650	▲308	1,058	1,052	▲6	11,681	12,151	+470
12 アカデミー運営経費	1,626	1,886	+260	1,100	1,177	+77	206	253	+47	2,932	3,316	+384
13 女子チーム運営経費	186	217	+31	147	211	+64	29	38	+9	362	466	+104
14 物販関連経費	4,740	5,148	+408	1,632	1,846	+214	318	331	+13	6,690	7,325	+635
15 販売費および一般管理費	19,730	22,183	+2,453	9,939	10,068	+129	2,799	2,744	▲55	32,468	34,995	+2,527
16 営業利益 (▲損失)	▲ 11,226	▲ 4,997	+6,229	▲ 2,420	▲ 1,019	+1,401	▲ 592	▲ 300	+292	▲ 14,238	▲ 6,316	+7,922
17 営業外収益	1,369	871	▲498	845	563	▲282	260	97	▲163	2,474	1,531	▲943
18 営業外費用	291	1,123	+832	102	174	+72	33	46	+13	426	1,343	+917
19 経常利益 (▲損失)	▲ 10,148	▲ 5,249	+4,899	▲ 1,679	▲ 630	+1,049	▲ 365	▲ 249	+116	▲ 12,192	▲ 6,128	+6,064
20 特別利益	5,495	4,153	▲1,342	857	1,184	+327	60	0	▲60	6,412	5,337	▲1,075
21 特別損失	643	616	▲27	152	35	▲117	5	22	+17	800	673	▲127
22 税引前当期利益 (▲損失)	▲ 5,296	▲ 1,712	+3,584	▲ 973	519	+1,492	▲ 310	▲ 271	+39	▲ 6,579	▲ 1,464	+5,115
23 法人税および住民税等	39	235	+196	125	225	+100	24	8	▲16	188	468	+280
24 当期純利益 (▲損失)	▲ 5,335	▲ 1,947	+3,388	▲ 1,097	294	+1,391	▲ 334	▲ 279	+55	▲ 6,767	▲ 1,932	+4,835

2-2. 前年度との比較：J1・J2・J3クラブ平均



(百万円)

	J1平均					J2平均					J3平均					J1+J2+J3平均		
	2020年度 (18クラブ)		2021年度 (20クラブ)		前年比	2020年度 (22クラブ)		2021年度 (22クラブ)		前年比	2020年度 (16クラブ)		2021年度 (15クラブ)		前年比	2020年度 (56クラブ)	2021年度 (57クラブ)	前年比
	金額	構成比	金額	構成比		金額	構成比	金額	構成比		金額	構成比	金額	構成比		金額	金額	
1 営業収益	3,836	100.0%	4,159	+323	100.0%	1,500	100.0%	1,509	+9	100.0%	463	100.0%	506	+43	100.0%	1,955	2,175	+220
2 スポンサー収入	1,956	51.0%	1,962	+6	47.2%	876	58.4%	846	▲30	56.1%	281	60.6%	303	+22	59.8%	1,053	1,095	+42
3 入場料収入	305	7.9%	399	+94	9.6%	119	7.9%	153	+35	10.2%	21	4.4%	23	+2	4.5%	150	205	+55
4 Jリーグ配分金	515	13.4%	489	▲26	11.8%	159	10.6%	160	+2	10.6%	39	8.4%	29	▲9	5.8%	239	241	+2
5 アカデミー関連収入	123	3.2%	126	+3	3.0%	66	4.4%	72	+6	4.7%	21	4.6%	27	+5	5.3%	71	79	+7
6 物販収入	368	9.6%	364	▲4	8.8%	95	6.3%	108	+14	7.2%	24	5.3%	32	+8	6.4%	163	178	+16
7 その他収入	569	14.8%	819	+251	19.7%	186	12.4%	169	▲18	11.2%	77	16.7%	92	+15	18.2%	278	377	+99
8 営業費用	4,459	100.0%	4,409	▲50	100.0%	1,610	100.0%	1,555	▲55	100.0%	500	100.0%	526	+26	100.0%	2,209	2,285	+77
9 チーム人件費	2,431	54.5%	2,340	▲90	53.1%	728	45.2%	663	▲65	42.6%	186	37.1%	195	+10	37.2%	1,120	1,129	+8
10 試合関連経費	198	4.4%	224	+26	5.1%	119	7.4%	121	+2	7.8%	39	7.8%	36	▲3	6.8%	122	135	+13
11 トップチーム運営経費	370	8.3%	372	+2	8.4%	180	11.2%	166	▲14	10.7%	66	13.2%	70	+4	13.3%	209	213	+5
12 アカデミー運営経費	90	2.0%	94	+4	2.1%	50	3.1%	54	+4	3.4%	13	2.6%	17	+4	3.2%	52	58	+6
13 女子チーム運営経費	10	0.2%	11	+1	0.2%	7	0.4%	10	+3	0.6%	2	0.4%	3	+1	0.5%	6	8	+2
14 物販関連費	263	5.9%	257	▲6	5.8%	74	4.6%	84	+10	5.4%	20	4.0%	22	+2	4.2%	119	129	+9
15 販売費および一般管理費	1,096	24.6%	1,109	+13	25.2%	452	28.1%	458	+6	29.4%	175	35.0%	183	+8	34.8%	580	614	+34
16 営業利益(▲損失)	▲624	-	▲250	+374	-	▲110	-	▲46	+64	-	▲37	-	▲20	+17	-	▲254	▲111	+143
17 営業外収益	76	-	44	▲33	-	38	-	26	▲13	-	16	-	6	▲10	-	44	27	▲17
18 営業外費用	16	-	56	+40	-	5	-	8	+3	-	2	-	3	+1	-	8	24	+16
19 経常利益(▲損失)	▲564	-	▲262	+301	-	▲76	-	▲29	+48	-	▲23	-	▲17	+6	-	▲218	▲108	+110
20 特別利益	305	-	208	▲98	-	39	-	54	+15	-	4	-	0	▲4	-	115	94	▲21
21 特別損失	36	-	31	▲5	-	7	-	2	▲5	-	0	-	1	+1	-	14	12	▲2
22 税引前当期利益(▲損失)	▲294	-	▲86	+209	-	▲44	-	24	+68	-	▲19	-	▲18	+1	-	▲117	▲26	+92
23 法人税および住民税等	2	-	12	+10	-	6	-	10	+5	-	2	-	1	▲1	-	3	8	+5
24 当期純利益(▲損失)	▲296	-	▲97	+199	-	▲50	-	13	+63	-	▲21	-	▲19	+2	-	▲121	▲34	+87

2-3. 営業収益（売上高）の推移



前年度比較(増収46クラブ、減収10クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 川崎 F	6,969	5,445	6,982	+1,537
2 浦和	8,218	5,771	6,891	+1,120
3 鹿島	6,768	4,797	6,603	+1,806
4 神戸	11,440	4,714	6,389	+1,675
5 名古屋	6,912	5,236	6,173	+937
6 横浜 F M	5,884	5,864	5,228	▲636
7 G大阪	5,513	4,491	5,179	+688
8 F C 東京	5,635	4,588	4,772	+184
9 清水	4,291	4,545	4,366	▲179
10 柏	3,140	4,613	3,906	▲707
11 C大阪	3,786	2,915	3,738	+823
12 広島	3,737	3,209	3,460	+251
13 札幌	3,599	3,096	3,392	+296
14 徳島	1,763	1,672	2,745	+1,073
15 横浜 F C	1,841	2,165	2,560	+395
16 鳥栖	2,561	1,649	2,267	+618
17 湘南	2,701	2,188	2,178	▲10
18 福岡	1,577	1,538	2,132	+594
19 仙台	2,711	1,997	2,121	+124
20 大分	1,866	1,756	2,096	+340
合計	90,912	72,249	83,178	+10,929
平均	4,546	3,612	4,159	

	55クラブ	56クラブ	57クラブ	
総合計	132,480	109,455	123,957	+14,502
平均	2,409	1,955	2,175	

【2021年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 大宮	3,454	3,034	3,115	+81
2 磐田	3,813	2,867	3,108	+241
3 千葉	2,838	2,503	2,371	▲132
4 京都	2,090	2,101	2,209	+108
5 新潟	2,247	2,194	2,208	+14
6 長崎	2,564	1,858	1,980	+122
7 松本	2,711	1,928	1,903	▲25
8 山形	1,845	1,674	1,847	+173
9 東京 V	1,938	1,493	1,755	+262
10 岡山	1,567	1,362	1,571	+209
11 町田	1,032	1,253	1,492	+239
12 甲府	1,455	1,229	1,292	+63
13 北九州	804	986	1,094	+108
14 山口	1,289	1,043	1,010	▲33
15 栃木	975	855	978	+123
16 愛媛	777	805	845	+40
17 水戸	752	762	824	+62
18 相模原	348	379	776	+397
19 秋田	461	461	775	+314
20 金沢	760	665	761	+96
21 琉球	632	560	641	+81
22 群馬	465	622	637	+15
合計	34,816	30,634	33,192	+2,558
平均	1,583	1,392	1,509	

【2021年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 今治	-	834	917	+83
2 岐阜	1,079	853	750	▲103
3 長野	675	564	708	+144
4 鹿児島	790	698	692	▲6
5 富山	522	548	627	+79
6 岩手	263	527	588	+61
7 熊本	850	517	550	+33
8 讃岐	561	396	408	+12
9 鳥取	455	283	381	+98
10 福島	325	356	367	+11
11 沼津	401	369	361	▲8
12 藤枝	324	293	358	+65
13 八戸	302	261	337	+76
14 宮崎	-	-	291	-
15 Y S 横浜	204	73	252	+179
合計	6,751	6,572	7,587	+1,558
平均	519	469	506	

【凡例】 : J1在籍 : J2在籍 : J3在籍

2-4. スポンサー収入の推移

前年度比較(増収42クラブ、減収14クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 浦和	3,841	3,750	3,898	+148
2 名古屋	4,077	3,424	3,534	+110
3 柏	2,206	2,893	2,987	+94
4 川崎F	2,143	2,097	2,880	+783
5 清水	1,937	2,753	2,683	▲70
6 鹿島	2,303	2,061	2,511	+450
7 FC東京	2,419	2,284	2,497	+213
8 横浜FM	2,263	2,727	2,197	▲530
9 C大阪	1,707	1,699	1,994	+295
10 G大阪	1,863	1,898	1,923	+25
11 広島	1,582	1,593	1,779	+186
12 神戸	7,405	1,669	1,681	+12
13 徳島	1,147	1,157	1,604	+447
14 札幌	1,440	1,736	1,445	▲291
15 湘南	1,129	1,108	1,229	+121
16 仙台	1,165	1,015	1,104	+89
17 横浜FC	1,123	1,078	1,085	+7
18 福岡	693	747	803	+56
19 大分	726	862	758	▲104
20 鳥栖	810	558	652	+94
合計	41,979	37,109	39,244	+2,135
平均	2,099	1,855	1,962	

55クラブ 56クラブ 57クラブ

総合計	64,019	58,978	62,404	+3,426
平均	1,164	1,053	1,095	

【2021年 J 2 在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 大宮	2,464	2,452	2,281	▲171
2 磐田	1,877	1,828	1,855	+27
3 千葉	1,954	1,906	1,655	▲251
4 京都	1,356	1,521	1,534	+13
5 長崎	1,557	1,182	1,240	+58
6 町田	666	937	1,099	+162
7 松本	1,145	996	968	▲28
8 新潟	949	920	954	+34
9 東京V	911	672	942	+270
10 岡山	798	762	757	▲5
11 甲府	800	725	718	▲7
12 山形	573	558	699	+142
13 山口	634	568	529	▲39
14 北九州	384	421	500	+79
15 栃木	506	464	495	+31
16 相模原	230	265	416	+151
17 愛媛	324	376	395	+19
18 秋田	266	266	388	+122
19 群馬	285	319	323	+4
20 水戸	259	291	313	+22
21 金沢	320	275	313	+38
22 琉球	181	204	248	+44
合計	18,440	17,908	18,622	+714
平均	838	814	846	

【2021年 J 3 在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 今治	-	525	552	+27
2 岩手	144	424	467	+43
3 岐阜	589	534	465	▲69
4 長野	419	354	432	+78
5 富山	341	382	409	+27
6 鹿児島	401	356	400	+44
7 熊本	366	321	319	▲2
8 藤枝	254	222	274	+52
9 讃岐	241	207	198	▲9
10 宮崎	-	-	197	-
11 沼津	220	204	191	▲13
12 福島	214	169	172	+3
13 八戸	152	123	167	+44
14 鳥取	221	118	159	+41
15 Y S横浜	39	22	136	+114
合計	3,601	3,961	4,538	+905
平均	277	283	303	

2-5. 入場料収入の推移



前年度比較(増収48クラブ、減収6クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 横浜 F M	1,286	497	654	+157
2 浦和	2,300	423	626	+203
3 名古屋	1,221	378	592	+214
4 鹿島	996	475	581	+106
5 F C 東京	1,104	314	511	+197
6 川崎 F	1,042	435	490	+55
7 神戸	1,260	422	486	+64
8 鳥栖	760	216	468	+252
9 札幌	779	244	440	+196
10 清水	702	295	439	+144
11 C 大阪	677	310	361	+51
12 大分	472	259	354	+95
13 福岡	137	144	312	+168
14 仙台	615	168	268	+100
15 広島	547	272	262	▲10
16 G 大阪	1,247	324	249	▲75
17 横浜 F C	197	151	248	+97
18 柏	414	143	237	+94
19 湘南	438	161	229	+68
20 徳島	172	82	167	+85
合計	16,366	5,713	7,974	+2,261
平均	818	286	399	

	55クラブ	56クラブ	57クラブ	
総合計	21,581	8,426	11,688	+3,262
平均	392	150	205	

【2021年 J 2 在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 新潟	500	370	475	+105
2 松本	695	245	358	+113
3 磐田	531	189	358	+169
4 京都	198	202	223	+21
5 大宮	332	96	200	+104
6 千葉	326	133	188	+55
7 山形	241	115	181	+66
8 甲府	286	90	177	+87
9 長崎	257	147	167	+20
10 岡山	186	123	141	+18
11 北九州	124	154	122	▲32
12 山口	216	100	117	+17
13 東京 V	177	90	106	+16
14 栃木	113	69	105	+36
15 相模原	38	22	85	+63
16 水戸	114	69	78	+9
17 町田	115	53	75	+22
18 群馬	44	43	57	+14
19 金沢	72	38	47	+9
20 愛媛	61	37	41	+4
21 秋田	20	19	38	+19
22 琉球	47	21	34	+13
合計	4,692	2,425	3,373	+948
平均	213	110	153	

【2021年 J 3 在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 熊本	83	49	52	+3
2 岐阜	116	39	49	+10
3 富山	30	22	32	+10
4 鹿児島	104	32	32	+0
5 長野	45	34	31	▲3
6 鳥取	32	25	24	▲1
7 讃岐	45	24	21	▲3
8 今治	-	19	20	+1
9 宮崎	-	-	20	-
10 岩手	8	9	13	+4
11 Y S 横浜	12	7	12	+5
12 藤枝	11	8	12	+4
13 沼津	12	8	9	+1
14 八戸	10	5	7	+2
15 福島	14	7	7	+0
合計	522	288	341	+52
平均	40	21	23	

2-6. チーム人件費の推移



前年度比較(増加36クラブ、減少20クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 神戸	6,923	6,396	5,052	▲1,344
2 川崎F	2,958	3,036	3,630	+594
3 柏	2,940	2,879	3,105	+226
4 浦和	3,228	3,119	3,089	▲30
5 名古屋	3,973	3,525	3,089	▲436
6 鹿島	2,936	2,550	2,868	+318
7 G大阪	2,434	2,721	2,735	+14
8 FC東京	2,736	3,034	2,712	▲322
9 横浜FM	2,684	2,962	2,541	▲421
10 C大阪	2,406	2,020	2,449	+429
11 清水	1,729	1,937	2,127	+190
12 広島	1,931	2,040	1,876	▲164
13 徳島	892	916	1,684	+768
14 札幌	1,698	1,614	1,660	+46
15 福岡	784	968	1,643	+675
16 横浜FC	916	1,010	1,513	+503
17 鳥栖	2,528	1,389	1,334	▲55
18 湘南	1,263	1,121	1,293	+172
19 大分	860	1,154	1,251	+97
20 仙台	1,296	1,246	1,156	▲90
合計	47,115	45,637	46,807	+1,170
平均	2,356	2,282	2,340	

	55クラブ	56クラブ	57クラブ	
総合計	64,358	62,746	64,325	+1,579
平均	1,170	1,120	1,129	

【2021年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 磐田	1,995	1,405	1,583	+178
2 長崎	1,029	1,382	1,384	+2
3 大宮	1,547	1,300	1,354	+54
4 京都	895	929	1,130	+201
5 千葉	1,153	1,444	1,053	▲391
6 松本	1,430	1,090	823	▲267
7 新潟	722	821	691	▲130
8 東京V	713	660	678	+18
9 町田	402	497	655	+158
10 岡山	634	635	612	▲23
11 山形	549	605	588	▲17
12 甲府	707	609	483	▲126
13 山口	527	505	483	▲22
14 北九州	250	330	449	+119
15 愛媛	406	410	403	▲7
16 琉球	252	315	369	+54
17 水戸	321	335	351	+16
18 金沢	311	312	347	+35
19 栃木	365	314	323	+9
20 群馬	184	242	298	+56
21 秋田	161	184	265	+81
22 相模原	121	151	265	+114
合計	14,675	14,475	14,587	+112
平均	667	658	663	

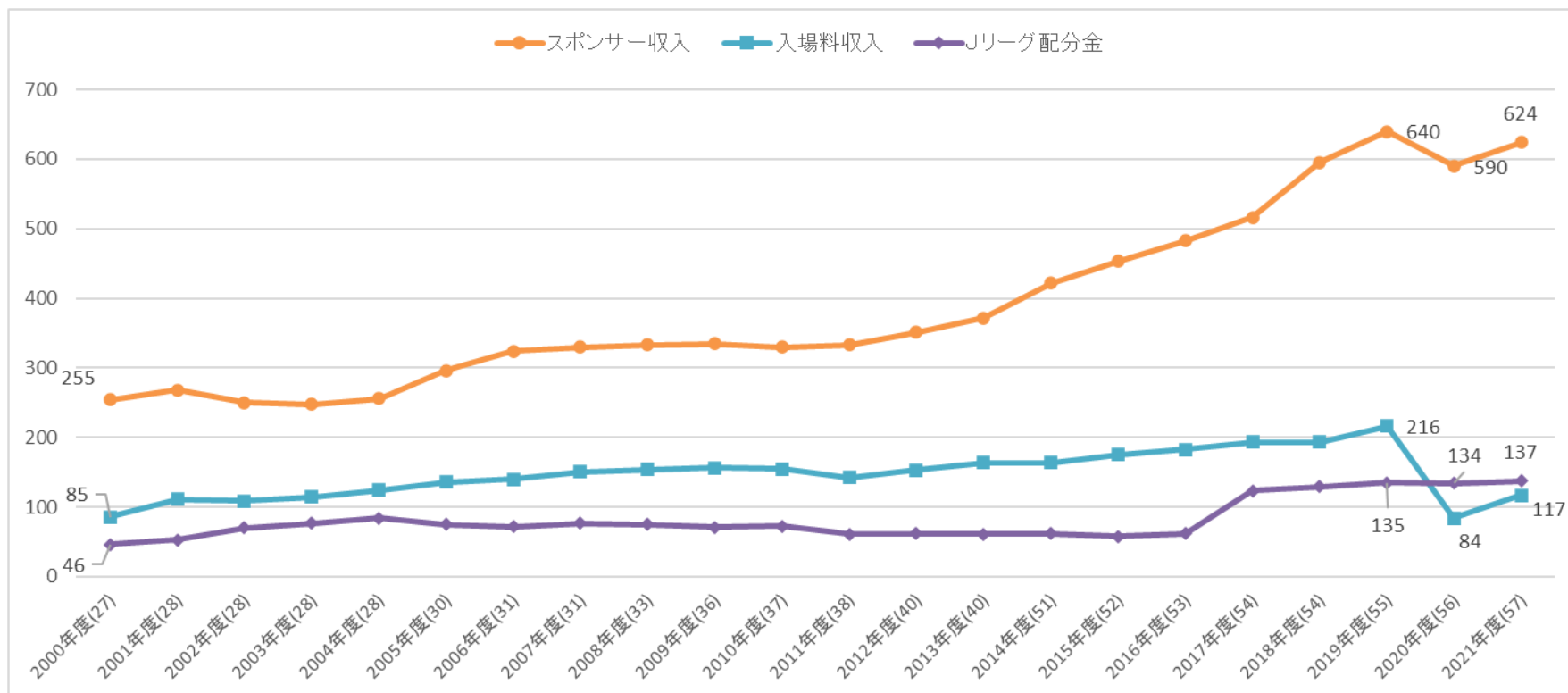
【2021年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 岐阜	461	333	373	+40
2 今治	-	233	308	+75
3 岩手	114	277	286	+9
4 長野	294	248	278	+30
5 熊本	310	241	242	+1
6 富山	200	180	239	+59
7 鹿児島	296	272	233	▲39
8 讃岐	263	189	182	▲7
9 藤枝	164	178	176	▲2
10 福島	124	122	140	+18
11 沼津	116	128	130	+2
12 鳥取	114	114	112	▲2
13 宮崎	-	-	106	-
14 八戸	81	70	72	+2
15 YS横浜	32	49	54	+5
合計	2,569	2,634	2,931	+424
平均	198	188	195	

2-7. 営業収益主要項目の推移

入場料収入がコロナ前(19年度)の約54%に留まった。

(単位：億円)



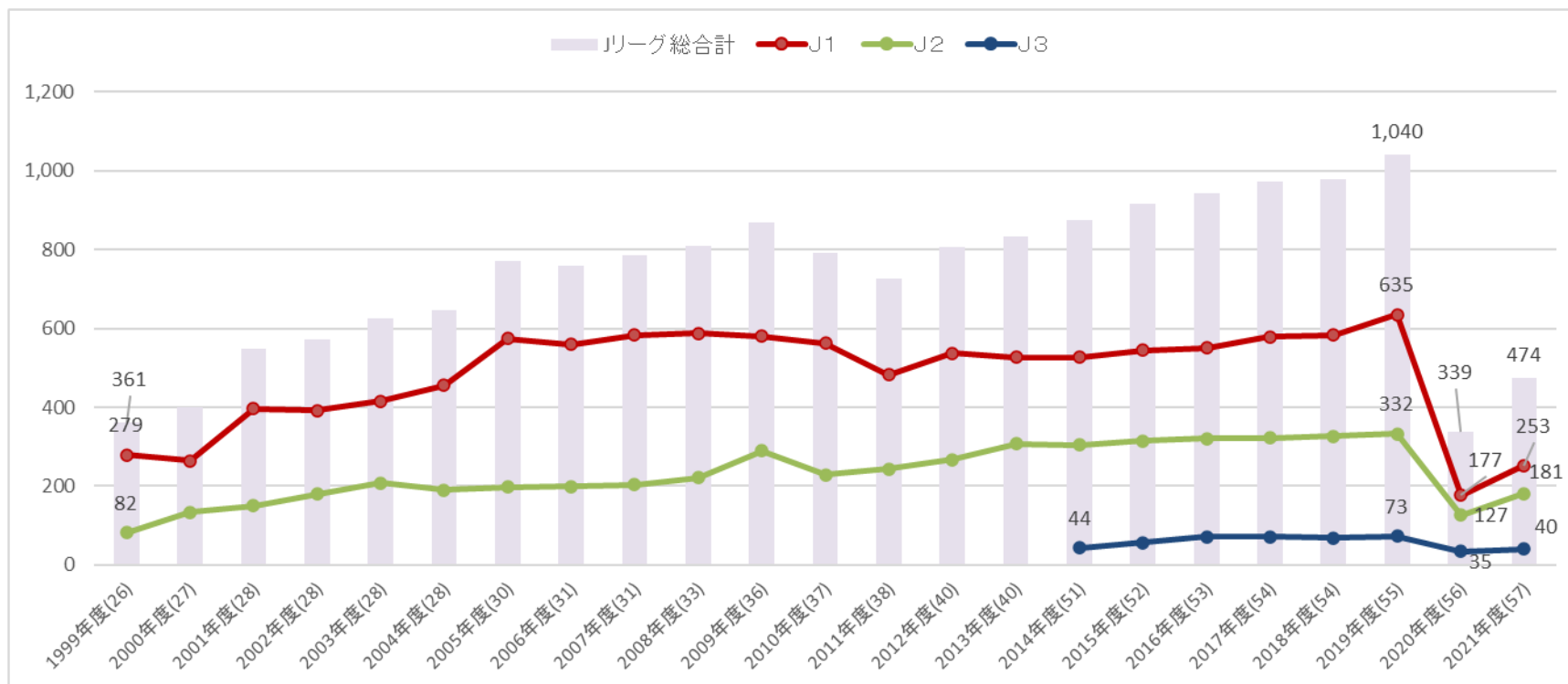
※2010年度以前のJリーグ配分金には、賞金が含まれている。

※2021年度Jリーグ決算発表における配分金の公表数値とは、Jリーグとクラブとの決算月のずれ等によって差異が生じている。

2-8. リーグ戦総入場者数の推移

リーグ戦（J1・J2・J3）の総入場者数は 4,739,192人

(単位：万人)



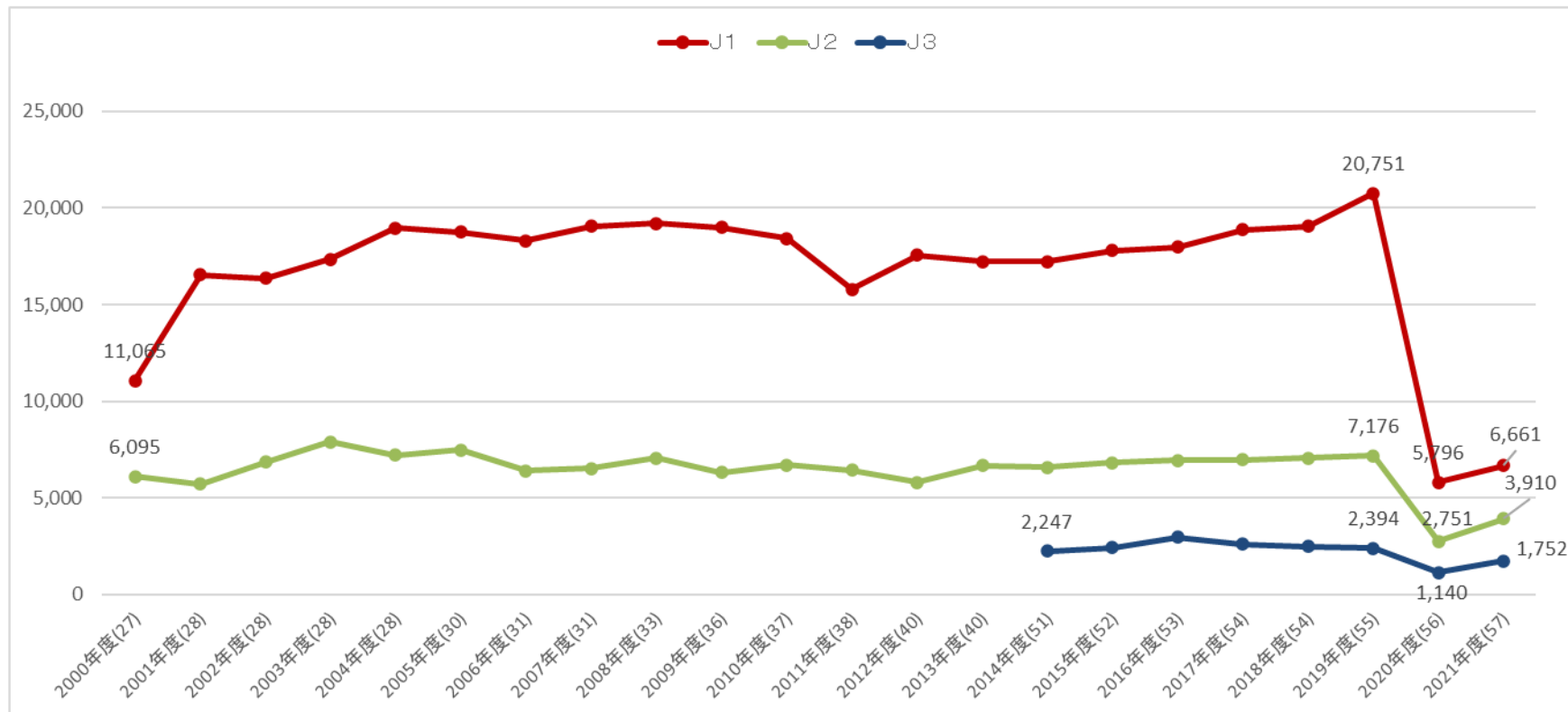
※2021年度総入場者数は、5,042,662人(含：リーグ戦、リーグカップ戦、スーパーカップ、ACL)

2-9. 1試合当たりの平均入場者数(リーグ戦のみ)の推移



- J 1 の平均入場者数は6,661人(19年度対比約32%)
- J 2 の平均入場者数は3,910人(19年度対比約54%)
- J 3 の平均入場者数は1,752人(19年度対比約73%)

(単位：人)



3. 「赤字」と「債務超過」の違い



1. 損益総括

(百万円)

	金額
営業収益	791
スポンサー収入	418
入場料収入	131
Jリーグ配分金	96
アカデミー関連収入	29
物販収入	45
その他収入	72
営業費用	907
チーム人件費	338
試合関連経費	92
トップチーム運営経費	143
アカデミー運営経費	30
女子チーム運営経費	0
物販関連費	31
販売費および一般管理費	273
営業利益	▲ 116
経常利益	▲ 115
税引前当期利益	▲ 115
法人税および住民税等	1
当期純利益 (損失)	▲ 116

2. 貸借対照表

(百万円)

	金額
流動資産	119
固定資産	40
資産の部 合計	159
流動負債	211
固定負債	4
負債の部 合計	215
資本金	285
資本剰余金	85
利益剰余金	▲ 426
資本 (純資産) の部 合計	▲ 56

債務超過を解消する = (純資産を0以上にする) 方法

- (1) 資本金を増やす
→ 増資の実行 (資本金を出す人を募る)
- (2) 利益剰余金を増やす (マイナスを消す)
→ 当期純利益を出す
 - 費用を削減して利益を出す
(チーム人件費、試合運営費、etc.)
 - 収入を増やして利益を出す
(広告料、入場料、etc.)

したがって左のクラブの場合、債務超過解消には、

- ① 5,600万円以上の増資
- ② 5,600万円以上の当期純利益
- ③ 増資と利益の合計が5,600万円以上

のいずれかの手段を取らなければならない。

出資や増資等で得た資金はここにカウント

→これまでの黒字 (赤字) の累積

→ここがマイナスなら「債務超過」