

2011年度（平成23年度）Jクラブ個別情報開示資料（J1）

損益総括

科 目	山形	仙台	鹿島	浦和	大宮	柏	川崎F	横浜FM	甲府	新潟	清水	磐田	名古屋	G大阪	C大阪	神戸	広島	福岡	J1合計	J1平均
	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年3月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年3月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年1月期		
営業収益	1,239	2,097	4,165	5,382	2,775	3,543	3,275	3,463	1,465	2,227	3,118	3,151	4,196	3,817	2,527	2,059	2,676	1,246	52,421	2,912
広告料収入	258	682	1,839	1,821	1,924	1,878	1,738	1,197	635	919	1,228	1,695	2,136	1,739	1,361	708	1,439	441	23,638	1,313
入場料収入	282	689	754	1,918	325	496	554	795	421	701	522	424	814	597	449	392	458	308	10,885	605
Jリーグ配分金	222	238	252	268	218	230	213	254	216	219	237	227	239	223	223	206	232	207	4,124	229
アカデミー関連収入	50	67	233	21	150	74	157	425	29	118	295	31	250	117	20	219	108	144	2,508	139
その他収入	427	421	1,087	1,353	158	865	613	792	164	270	836	774	757	1,141	474	534	439	146	11,251	625
営業費用	1,268	2,038	4,378	5,290	2,770	3,391	3,212	3,975	1,400	2,270	3,191	2,919	4,231	3,745	2,570	2,149	2,671	1,122	52,590	2,922
チーム人件費	706	1,007	2,066	1,886	1,314	1,919	1,587	1,441	671	809	1,376	1,299	2,167	2,010	1,185	1,010	1,324	428	24,205	1,345
試合関連経費	97	117	360	615	313	153	165	322	84	276	192	323	316	334	348	186	218	101	4,520	251
トップチーム運営経費	108	150	351	364	354	268	239	405	149	256	195	258	491	336	184	243	250	157	4,758	264
アカデミー運営経費	62	71	144	67	61	36	95	295	17	117	127	47	174	80	56	100	125	71	1,745	97
女子チーム運営経費	0	0	0	55	0	0	0	0	0	26	0	0	0	0	7	0	0	0	88	5
販売費および一般管理費	293	693	1,457	2,302	728	1,015	1,126	1,511	479	786	1,301	992	1,083	985	790	610	754	365	17,270	959
営業利益	▲ 27	59	▲ 213	92	5	152	63	▲ 512	65	▲ 43	▲ 73	232	▲ 35	72	▲ 43	▲ 90	5	124	▲ 167	▲ 9
営業外収益	0	23	28	8	2	30	18	1	4	131	13	31	28	92	0	42	4	17	476	26
営業外費用	0	1	2	12	6	21	0	7	8	9	4	12	12	59	6	68	15	10	256	14
経常利益	▲ 27	81	▲ 187	88	1	161	81	▲ 518	61	79	▲ 64	251	▲ 19	105	▲ 49	▲ 116	▲ 6	131	53	3
特別利益	0	80	0	0	0	2	0	0	24	0	0	0		0	0	0	0	0	106	6
特別損失	0	44	46	13	0	0	0	67	0	0	6	1	48	0	5	16	0	0	246	14
税引前当期利益	▲ 27	117	▲ 233	75	1	163	81	▲ 585	85	79	▲ 70	250	▲ 67	105	▲ 54	▲ 132	▲ 6	131	▲ 87	▲ 5
法人税および住民税	0	58	▲ 13	14	1	▲ 1	39	0	41	7	7	64	▲ 2	58	0	1	1	1	276	15
当期純利益（損失）	▲ 27	59	▲ 220	61	0	164	42	▲ 585	44	72	▲ 77	186	▲ 65	47	▲ 54	▲ 133	▲ 7	130	▲ 363	▲ 20

（百万円）

貸借対照表

科 目	山形	仙台	鹿島	浦和	大宮	柏	川崎F	横浜FM	甲府	新潟	清水	磐田	名古屋	G大阪	C大阪	神戸	広島	福岡		
	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年3月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年3月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年1月期		
資産																				
流動資産	133	924	847	338	409	240	864	475	409	580	331	761	447	798	394	621	690	229		
固定資産	28	394	1,295	959	567	1,854	98	162	164	342	762	421	245	520	300	288	272	286		
資産の部 合計	161	1,319	2,142	1,297	976	2,094	962	637	573	922	1,093	1,182	692	1,318	694	909	962	515		
負債																				
流動負債	122	568	484	862	920	1,100	350	1,544	271	458	386	581	199	1,048	490	275	821	200		
固定負債	90	109	78	59	46	10	31	141	25	83	299	78	139	41	89	1,590	68	98		
負債の部 合計	212	678	562	921	966	1,110	381	1,685	296	541	686	659	338	1,089	579	1,865	889	298		
資本																				
純資産	▲ 51	640	1,580	376	10	984	581	▲ 1,048	276	381	407	523	354	229	115	▲ 956	73	217		
資本金	0	453	1,570	160	100	100	349	31	367	712	550	679	400	10	315	98	2,110	125		
資本準備金等	0	0	147	0	240	932	31	6	0	0	0	0	0	0	0	561	0	196		
繰越利益剰余金	▲ 51	186	▲ 137	216	▲ 330	▲ 48	201	▲ 1,085	▲ 91	▲ 331	▲ 142	▲ 156	▲ 46	219	▲ 200	▲ 1,615	▲ 2,037	▲ 104		
資本（純資産）の部 合計	▲ 51	640	1,580	376	10	984	581	▲ 1,048	276	381	407	523	354	229	115	▲ 956	73	217		

（百万円）

【注】 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー（育成・普及）事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入および費用が上記数値に含まれないことがある

2011年度（平成23年度）Ｊクラブ個別情報開示資料（Ｊ２）

損益総括

科 目	札幌	水戸	栃木	草津	千葉	F東京	東京V	横浜FC	湘南	富山	岐阜	京都	鳥取	岡山	徳島	愛媛	北九州	鳥栖	熊本	大分	J2合計	J2平均	JFL		
	2011年12月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年2月期	2012年1月期	2012年1月期			2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期									
	2011年12月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年2月期	2012年1月期	2012年1月期			2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期									
営業収益	1,297	436	748	562	2,422	3,334	1,075	1,046	670	574	448	2,140	610	797	967	499	521	689	631	960	20,426	1,021	242	391	
広告料収入	399	135	306	213	1,622	1,336	522	643	227	327	153	1,395	193	362	603	175	176	253	244	392	9,676	484	117	194	
入場料収入	310	60	113	78	368	551	182	147	168	49	59	199	97	127	90	53	78	166	84	325	3,304	165	30	74	
Ｊリーグ配分金	102	105	95	93	108	110	89	99	91	89	106	100	104	93	97	96	91	99	103	92	1,962	98	4	0	
アカデミー関連収入	41	37	44	49	44	355	85	31	0	34	31	131	36	36	44	51	34	37	26	59	1,205	60	24	0	
その他収入	445	99	190	129	280	982	197	126	184	75	99	315	180	179	133	124	142	135	174	92	4,280	214	67	123	
営業費用	1,383	387	804	598	2,200	3,063	1,069	1,027	991	628	510	1,896	572	808	936	504	584	826	702	843	20,331	1,017	280	389	
チーム人件費	513	152	332	204	1,003	1,427	300	478	511	246	192	895	220	363	490	206	222	353	257	293	8,657	433	90	128	
試合関連経費	205	34	81	52	162	305	141	75	62	55	43	174	53	57	45	18	49	48	50	67	1,776	89	15	28	
トップチーム運営経費	166	54	118	108	216	198	256	149	70	111	54	156	53	99	112	70	82	101	129	107	2,409	120	36	47	
アカデミー運営経費	56	8	26	51	35	239	38	21	0	16	18	126	24	16	19	8	16	20	0	68	805	40	0	0	
女子チーム運営経費	0	0	0	0	36	0	19	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	25	0	81	4	0	0	
販売費および一般管理費	443	139	248	183	748	894	315	304	348	200	203	545	222	273	271	201	215	304	242	308	6,606	330	139	185	
営業利益	▲86	49	▲56	▲36	222	271	6	19	▲321	▲54	▲62	244	37	▲11	31	▲5	▲63	▲137	▲71	117	94	5	▲38	2	
営業外収益	115	0	0	17	4	10	0	2	14	1	1	24	0	0	8	0	0	37	3	9	245	12	0	2	
営業外費用	9	2	0	3	13	37	0	4	7	0	10	14	2	4	2	2	2	8	1	4	124	6	3	0	
経常利益	20	47	▲56	▲22	213	244	6	17	▲314	▲53	▲71	254	35	▲15	37	▲7	▲65	▲107	▲69	122	216	11	▲41	4	
特別利益	1	13	0	0	2	0	0	0	188	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	13	220	11	0	4	
特別損失	2	54	0	1	134	0	0	1	4	0	0	0	1	0	2	0	0	252	0	0	451	23	20	7	
税引前当期利益	19	6	▲56	▲23	81	244	6	16	▲130	▲53	▲71	254	35	▲15	35	▲7	▲65	▲357	▲69	135	▲15	▲1	▲61	2	
法人税および住民税	2	0	1	1	35	105	0	1	0	0	0	1	1	1	13	0	0	0	0	1	162	8	0	2	
当期純利益（損失）	17	6	▲57	▲24	46	139	6	15	▲130	▲53	▲71	253	33	▲16	22	▲7	▲65	▲357	▲69	134	▲178	▲9	▲61	0	

(百万円)

貸借対照表

科 目	札幌	水戸	栃木	草津	千葉	F東京	東京V	横浜FC	湘南	富山	岐阜	京都	鳥取	岡山	徳島	愛媛	北九州	鳥栖	熊本	大分	J2合計	J2平均	JFL		
	2011年12月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年2月期	2012年1月期	2012年1月期			2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期									
	2011年12月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期	2011年12月期	2012年1月期	2012年2月期	2012年1月期	2012年1月期			2012年1月期	2012年1月期	2012年1月期									
資産																									
流動資産	764	144	91	67	384	1,346	188	123	133	98	62	985	76	217	471	150	63	128	100	133					
固定資産	83	9	27	11	1,003	351	27	164	104	6	8	174	54	29	152	63	51	114	36	67					
資産の部 合計	847	153	119	78	1,387	1,698	215	287	237	104	70	1,159	131	246	623	213	114	241	136	200					
負債																									
流動負債	244	103	108	180	582	535	196	164	245	33	180	710	52	219	146	30	100	447	178	736					
固定負債	683	30	6	0	500	0	12	97	75	1	37	424	43	5	20	0	50	92	7	382					
負債の部 合計	927	133	114	180	1,082	535	208	261	320	34	217	1,134	95	224	167	30	150	539	185	1,118					
資本																									
純資産	▲80	20	5	▲102	305	1,163	7	27	▲83	70	▲147	25	35	23	456	183	▲36	▲298	▲49	▲918					
資本金	795	77	243	185	490	1,062	242	344	574	97	140	3,605	148	76	409	209	143	455	272	469					
資本準備金等	0	99	43	28	390	0	203	115	205	28	138	0	84	14	0	0	0	305	0	68					
繰越利益剰余金	▲875	▲156	▲281	▲315	▲575	101	▲438	▲432	▲862	▲55	▲425	▲3,580	▲197	▲67	47	▲26	▲179	▲1,057	▲321	▲1,455					
資本（純資産）の部 合計	▲80	20	5	▲102	305	1,163	7	27	▲83	70	▲147	25	35	23	456	183	▲36	▲298	▲49	▲918					

(百万円)

(百万円)

【注】 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー（育成・普及）事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入および費用が上記数値に含まれないことがある