

2013年度（平成25年度）Ｊクラブ個別情報開示資料（Ｊ１）

1. 損益総括

(百万円)

| 科 目          | 仙台       | 鹿島       | 浦和       | 大宮       | 柏        | F東京      | 川崎F      | 横浜FM     | 湘南       | 甲府       | 新潟        | 清水       | 磐田       | 名古屋      | C大阪      | 広島       | 鳥栖       | 大分       | J1総合計  | J1平均  |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--------|-------|
|              | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |        |       |
| 決算月          | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |        |       |
| 営業収益         | 2,429    | 4,122    | 5,786    | 3,228    | 3,412    | 3,545    | 3,214    | 4,315    | 1,191    | 1,481    | 2,548     | 3,084    | 3,298    | 4,226    | 3,213    | 3,198    | 1,704    | 1,406    | 55,400 | 3,078 |
| 広告料収入        | 901      | 1,864    | 2,319    | 2,296    | 1,947    | 1,422    | 1,702    | 1,513    | 387      | 683      | 963       | 1,219    | 1,645    | 2,457    | 1,499    | 1,373    | 632      | 690      | 25,502 | 1,417 |
| 入場料収入        | 757      | 748      | 2,132    | 341      | 646      | 788      | 540      | 1,069    | 263      | 403      | 674       | 523      | 446      | 736      | 954      | 541      | 548      | 370      | 12,479 | 693   |
| Ｊリーグ配分金      | 225      | 235      | 258      | 214      | 204      | 206      | 218      | 228      | 191      | 208      | 215       | 225      | 206      | 221      | 220      | 232      | 234      | 202      | 3,942  | 219   |
| アカデミー関連収入    | 88       | 269      | 15       | 142      | 71       | 422      | 164      | 455      | 0        | 36       | 143       | 319      | 249      | 258      | 0        | 99       | 74       | 48       | 2,852  | 158   |
| その他収入        | 458      | 1,006    | 1,062    | 235      | 544      | 707      | 590      | 1,048    | 350      | 151      | 553       | 798      | 752      | 555      | 540      | 953      | 216      | 106      | 10,625 | 590   |
| 営業費用         | 2,431    | 4,081    | 5,633    | 3,226    | 3,380    | 3,482    | 3,170    | 4,306    | 1,211    | 1,460    | 2,636     | 3,140    | 3,233    | 4,304    | 3,201    | 3,072    | 2,039    | 1,191    | 55,196 | 3,066 |
| チーム人件費       | 1,169    | 1,701    | 2,016    | 1,606    | 2,118    | 1,637    | 1,557    | 1,701    | 530      | 707      | 1,077     | 1,251    | 1,369    | 2,348    | 1,212    | 1,449    | 1,012    | 556      | 25,017 | 1,390 |
| 試合関連経費       | 144      | 384      | 497      | 226      | 198      | 373      | 174      | 341      | 82       | 101      | 283       | 208      | 328      | 283      | 464      | 263      | 273      | 75       | 4,698  | 261   |
| トップチーム運営経費   | 189      | 310      | 434      | 472      | 266      | 284      | 262      | 443      | 98       | 172      | 277       | 228      | 253      | 448      | 652      | 279      | 129      | 144      | 5,340  | 297   |
| アカデミー運営経費    | 68       | 166      | 102      | 68       | 40       | 255      | 75       | 314      | 0        | 21       | 128       | 197      | 182      | 191      | 0        | 126      | 23       | 70       | 2,026  | 113   |
| 女子チーム運営経費    | 56       | 0        | 62       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 39        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 2        | 159    | 9     |
| 販売費および一般管理費  | 805      | 1,520    | 2,522    | 854      | 758      | 933      | 1,102    | 1,506    | 501      | 459      | 832       | 1,256    | 1,101    | 1,034    | 873      | 954      | 602      | 344      | 17,956 | 998   |
| 営業利益（▲損失）    | ▲ 2      | 41       | 153      | 2        | 32       | 63       | 44       | 9        | ▲ 20     | 21       | ▲ 88      | ▲ 56     | 65       | ▲ 78     | 12       | 126      | ▲ 335    | 215      | 204    | 11    |
| 営業外収益        | 30       | 47       | 12       | 9        | 16       | 29       | 2        | 3        | 12       | 9        | 148       | 19       | 23       | 24       | 0        | 26       | 38       | 13       | 460    | 26    |
| 営業外費用        | 1        | 2        | 3        | 10       | 35       | 3        | 0        | 12       | 3        | 6        | 9         | 2        | 5        | 4        | 4        | 5        | 0        | 6        | 110    | 6     |
| 経常利益（▲損失）    | 27       | 86       | 161      | 1        | 13       | 89       | 46       | 0        | ▲ 11     | 24       | 51        | ▲ 39     | 83       | ▲ 58     | 8        | 147      | ▲ 297    | 222      | 553    | 31    |
| 特別利益         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 1,000    | 0        | 7        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 1,007  | 56    |
| 特別損失         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 20       | 0         | 0        | 1        | 0        | 0        | 0        | 0        | 1        | 22     | 1     |
| 税引前当期利益（▲損失） | 27       | 86       | 161      | 1        | 13       | 89       | 46       | 1,000    | ▲ 11     | 11       | 51        | ▲ 39     | 82       | ▲ 58     | 8        | 147      | ▲ 297    | 221      | 1,538  | 85    |
| 法人税および住民税    | 18       | 8        | 69       | 1        | 10       | 22       | 25       | 0        | 0        | 8        | 22        | 1        | 37       | 20       | 2        | 17       | 2        | 0        | 262    | 15    |
| 当期純利益（▲損失）   | 9        | 78       | 92       | 0        | 3        | 67       | 21       | 1,000    | ▲ 11     | 3        | 29        | ▲ 40     | 45       | ▲ 78     | 6        | 130      | ▲ 299    | 221      | 1,276  | 71    |

2. 貸借対照表

(百万円)

| 科 目          | 仙台       | 鹿島       | 浦和       | 大宮       | 柏        | F東京      | 川崎F      | 横浜FM     | 湘南       | 甲府       | 新潟        | 清水       | 磐田       | 名古屋      | C大阪      | 広島       | 鳥栖       | 大分       |  |  |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|--|
| 決算月          | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |  |  |
| 資産           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |          |  |  |
| 流動資産         | 630      | 925      | 562      | 324      | 182      | 1,839    | 807      | 1,711    | 248      | 354      | 561       | 333      | 758      | 254      | 470      | 851      | 159      | 186      |  |  |
| 固定資産等        | 578      | 1,214    | 717      | 912      | 2,056    | 118      | 434      | 67       | 90       | 214      | 344       | 707      | 528      | 335      | 314      | 283      | 58       | 55       |  |  |
| 資産の部 合計      | 1,208    | 2,139    | 1,279    | 1,236    | 2,238    | 1,957    | 1,241    | 1,778    | 338      | 568      | 905       | 1,041    | 1,286    | 589      | 784      | 1,134    | 217      | 241      |  |  |
| 負債           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |          |  |  |
| 流動負債         | 180      | 455      | 574      | 587      | 1,232    | 560      | 495      | 2,301    | 259      | 237      | 340       | 380      | 486      | 403      | 539      | 455      | 403      | 375      |  |  |
| 固定負債         | 347      | 94       | 86       | 638      | 9        | 0        | 112      | 155      | 59       | 36       | 110       | 163      | 62       | 172      | 60       | 54       | 22       | 231      |  |  |
| 負債の部 合計      | 527      | 549      | 659      | 1,225    | 1,241    | 560      | 607      | 2,456    | 318      | 273      | 450       | 544      | 548      | 575      | 599      | 509      | 425      | 606      |  |  |
| 資本           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |          |  |  |
| 資本金          | 454      | 1,570    | 160      | 100      | 100      | 1,065    | 349      | 31       | 630      | 367      | 712       | 550      | 679      | 400      | 315      | 220      | 605      | 2        |  |  |
| 資本剰余金等       | 0        | 147      | 0        | 240      | 932      | 0        | 31       | 0        | 260      | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 52       | 454      | 0        |  |  |
| 利益剰余金        | 227      | ▲ 127    | 460      | ▲ 329    | ▲ 35     | 332      | 255      | ▲ 708    | ▲ 870    | ▲ 72     | ▲ 257     | ▲ 53     | 59       | ▲ 386    | ▲ 130    | 353      | ▲ 1,266  | ▲ 366    |  |  |
| 資本(純資産)の部 合計 | 681      | 1,590    | 620      | 11       | 997      | 1,397    | 635      | ▲ 677    | 20       | 295      | 455       | 496      | 738      | 14       | 185      | 625      | ▲ 207    | ▲ 364    |  |  |

【注】

- ※ 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。Ｊ１・Ｊ２・新入会クラブの総合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。
- ※ 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー(育成・普及)事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。
- ※ 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

2013年度（平成25年度）Jクラブ個別情報開示資料（J2）

1. 損益総括

(百万円)

| 科 目          | 札幌        | 山形       | 水戸       | 栃木       | 群馬       | 千葉       | 東京V      | 横浜FC     | 松本       | 富山       | 岐阜       | 京都       | G大阪      | 神戸       | 鳥取       | 岡山       | 徳島       | 愛媛       | 福岡       | 北九州      | 長崎       | 熊本       | J2総合計    | J2平均     |  |
|--------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|
|              | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |  |
| 決算月          |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |  |
| 営業収益         | 1,071     | 1,041    | 508      | 876      | 469      | 2,330    | 1,236    | 1,152    | 939      | 701      | 576      | 1,930    | 2,786    | 1,960    | 646      | 1,034    | 1,211    | 547      | 871      | 686      | 718      | 680      | 23,969   | 1,090    |  |
| 広告料収入        | 432       | 258      | 189      | 474      | 217      | 1,515    | 534      | 579      | 386      | 393      | 266      | 1,235    | 1,696    | 682      | 268      | 439      | 821      | 217      | 324      | 272      | 248      | 278      | 11,723   | 533      |  |
| 入場料収入        | 330       | 202      | 90       | 145      | 84       | 353      | 204      | 177      | 199      | 84       | 74       | 260      | 465      | 339      | 99       | 161      | 105      | 56       | 180      | 88       | 132      | 118      | 3,944    | 179      |  |
| Jリーグ配分金      | 103       | 99       | 90       | 95       | 93       | 100      | 89       | 92       | 99       | 92       | 90       | 107      | 105      | 104      | 112      | 98       | 95       | 90       | 94       | 90       | 100      | 100      | 2,137    | 97       |  |
| アカデミー関連収入    | 54        | 61       | 38       | 64       | 4        | 55       | 174      | 46       | 5        | 52       | 41       | 134      | 138      | 231      | 40       | 75       | 58       | 67       | 171      | 50       | 36       | 23       | 1,618    | 74       |  |
| その他収入        | 152       | 421      | 101      | 99       | 72       | 307      | 235      | 258      | 249      | 80       | 105      | 194      | 382      | 604      | 126      | 261      | 133      | 117      | 102      | 186      | 203      | 161      | 4,549    | 207      |  |
| 営業費用         | 1,236     | 1,030    | 507      | 955      | 494      | 2,217    | 1,303    | 1,130    | 939      | 679      | 611      | 1,681    | 2,839    | 2,401    | 635      | 994      | 1,148    | 545      | 966      | 673      | 728      | 671      | 24,381   | 1,108    |  |
| チーム人件費       | 359       | 468      | 230      | 410      | 163      | 994      | 357      | 482      | 368      | 273      | 241      | 692      | 1,486    | 1,160    | 207      | 411      | 601      | 247      | 390      | 249      | 229      | 261      | 10,278   | 467      |  |
| 試合関連経費       | 212       | 63       | 35       | 76       | 58       | 146      | 144      | 71       | 100      | 59       | 67       | 135      | 233      | 187      | 44       | 70       | 52       | 21       | 73       | 48       | 115      | 42       | 2,051    | 93       |  |
| トップチーム運営経費   | 176       | 137      | 65       | 110      | 78       | 262      | 260      | 185      | 115      | 123      | 101      | 156      | 194      | 304      | 61       | 81       | 142      | 83       | 161      | 99       | 78       | 103      | 3,074    | 140      |  |
| アカデミー運営経費    | 59        | 64       | 10       | 32       | 9        | 73       | 91       | 38       | 5        | 22       | 33       | 145      | 114      | 115      | 27       | 18       | 28       | 9        | 58       | 26       | 26       | 17       | 1,019    | 46       |  |
| 女子チーム運営経費    | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 66       | 36       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 2        | 0        | 0        | 0        | 0        | 104      | 5        |  |
| 販売費および一般管理費  | 430       | 298      | 167      | 326      | 186      | 676      | 415      | 353      | 352      | 202      | 169      | 553      | 812      | 635      | 297      | 414      | 325      | 183      | 284      | 251      | 279      | 248      | 7,854    | 357      |  |
| 営業利益（▲損失）    | ▲165      | 11       | 1        | ▲78      | ▲25      | 113      | ▲67      | 22       | 0        | 22       | ▲35      | 249      | ▲53      | ▲441     | 11       | 40       | 64       | 2        | ▲95      | 14       | ▲9       | 9        | ▲411     | ▲19      |  |
| 営業外収益        | 180       | 0        | 2        | 1        | 11       | 3        | 0        | 0        | 4        | 1        | 0        | 17       | 29       | 12       | 0        | 0        | 6        | 0        | 19       | 0        | 0        | 5        | 290      | 13       |  |
| 営業外費用        | 7         | 0        | 1        | 2        | 3        | 8        | 2        | 0        | 0        | 0        | 9        | 3        | ▲35      | 5        | 8        | 5        | 1        | 0        | 10       | 2        | 2        | 2        | 35       | 2        |  |
| 経常利益（▲損失）    | 8         | 11       | 2        | ▲79      | ▲17      | 108      | ▲69      | 23       | 4        | 23       | ▲44      | 263      | 11       | ▲434     | 3        | 35       | 68       | 2        | ▲86      | 12       | ▲11      | 12       | ▲155     | ▲7       |  |
| 特別利益         | 0         | 0        | 2        | 35       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 140      | 0        | 0        | 68       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 245      | 11       |  |
| 特別損失         | 0         | 0        | 0        | 1        | 0        | 0        | 1        | 18       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 3        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 23       | 1        |  |
| 税引前当期利益（▲損失） | 8         | 11       | 4        | ▲45      | ▲17      | 107      | ▲70      | 5        | 4        | 23       | 96       | 263      | 11       | ▲369     | 3        | 35       | 68       | 2        | ▲86      | 12       | ▲11      | 12       | 66       | 3        |  |
| 法人税および住民税    | 2         | 0        | 0        | 2        | 1        | 10       | 0        | 2        | 2        | 0        | 8        | 112      | 74       | 1        | 1        | 1        | 34       | 2        | 1        | 1        | 0        | 2        | 256      | 12       |  |
| 当期純利益（▲損失）   | 6         | 11       | 4        | ▲47      | ▲18      | 97       | ▲70      | 3        | 2        | 23       | 88       | 151      | ▲63      | ▲370     | 2        | 34       | 35       | 0        | ▲87      | 11       | ▲11      | 10       | ▲189     | ▲9       |  |

2. 貸借対照表

(百万円)

| 科 目          | 札幌        | 山形       | 水戸       | 栃木       | 群馬       | 千葉       | 東京V      | 横浜FC     | 松本       | 富山       | 岐阜       | 京都       | G大阪      | 神戸       | 鳥取       | 岡山       | 徳島       | 愛媛       | 福岡       | 北九州      | 長崎       | 熊本       |  |  |
|--------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|--|
| 決算月          | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |  |  |
| 資産           |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |  |  |
| 流動資産         | 618       | 131      | 142      | 258      | 108      | 311      | 376      | 355      | 163      | 224      | 125      | 943      | 299      | 383      | 23       | 386      | 602      | 168      | 86       | 105      | 192      | 164      |  |  |
| 固定資産等        | 67        | 12       | 19       | 22       | 11       | 1,064    | 22       | 138      | 59       | 4        | 4        | 102      | 436      | 227      | 439      | 34       | 158      | 35       | 259      | 28       | 26       | 13       |  |  |
| 資産の部 合計      | 685       | 143      | 161      | 280      | 119      | 1,375    | 398      | 493      | 222      | 228      | 129      | 1,045    | 735      | 610      | 462      | 420      | 760      | 203      | 345      | 133      | 218      | 177      |  |  |
| 負債           |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |  |  |
| 流動負債         | 165       | 118      | 82       | 331      | 175      | 509      | 309      | 360      | 52       | 169      | 202      | 542      | 516      | 240      | 184      | 283      | 197      | 19       | 328      | 101      | 185      | 200      |  |  |
| 固定負債         | 551       | 0        | 19       | 12       | 0        | 325      | 80       | 101      | 3        | 4        | 20       | 30       | 50       | 1,991    | 225      | 10       | 20       | 0        | 45       | 43       | 2        | 38       |  |  |
| 負債の部 合計      | 716       | 118      | 101      | 343      | 175      | 835      | 389      | 461      | 55       | 173      | 222      | 572      | 566      | 2,231    | 409      | 293      | 217      | 19       | 373      | 144      | 187      | 238      |  |  |
| 資本           |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |  |  |
| 資本金          | 876       | -        | 80       | 305      | 234      | 490      | 276      | 344      | 128      | 97       | 147      | 3,605    | 10       | 98       | 160      | 98       | 409      | 209      | 126      | 156      | 221      | 273      |  |  |
| 資本剰余金等       | 0         | -        | 103      | 105      | 76       | 390      | 237      | 115      | 0        | 28       | 145      | 0        | 0        | 563      | 96       | 36       | 0        | ▲1       | 196      | 0        | 0        | 0        |  |  |
| 利益剰余金        | ▲907      | -        | ▲123     | ▲473     | ▲366     | ▲340     | ▲504     | ▲427     | 39       | ▲70      | ▲385     | ▲3,132   | 159      | ▲2,283   | ▲203     | ▲7       | 134      | ▲24      | ▲350     | ▲166     | ▲190     | ▲334     |  |  |
| 資本（純資産）の部 合計 | ▲31       | 25       | 60       | ▲63      | ▲56      | 540      | 9        | 32       | 167      | 55       | ▲93      | 473      | 169      | ▲1,622   | 53       | 127      | 543      | 184      | ▲28      | ▲11      | 31       | ▲61      |  |  |

【注】

※ 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。J1・J2・新入会クラブの総合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。

※ 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー（育成・普及）事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるNPO法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。

※ 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。

2013年度（平成25年度）Ｊクラブ個別情報開示資料（新入会クラブ）

1. 損益総括

(百万円)

| 科 目          | 盛岡       | 秋田       | 福島       | 町田       | YS横浜     | 相模原      | 長野        | 金沢       | 藤枝       | 讃岐       | 琉球       | 新入会クラ<br>ブ総合計 | 新入会ク<br>ラブ平均 |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|---------------|--------------|
|              | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |               |              |
| 営業収益         | 75       | 188      | 207      | 363      | 145      | 111      | 308       | 278      | 95       | 220      | 66       | 2,055         | 187          |
| 広告料収入        | 39       | 103      | 134      | 204      | 22       | 81       | 228       | 189      | 71       | 90       | 23       | 1,184         | 108          |
| 入場料収入        | 0        | 11       | 11       | 32       | 7        | 15       | 23        | 8        | 6        | 25       | 5        | 143           | 13           |
| Ｊリーグ配分金      | 0        | 6        | 0        | 52       | 3        | 0        | 7         | 0        | 0        | 1        | 0        | 69            | 6            |
| アカデミー関連収入    | 18       | 27       | 16       | 6        | 93       | 0        | 11        | 21       | 0        | 26       | 9        | 227           | 21           |
| その他収入        | 18       | 41       | 46       | 69       | 20       | 15       | 39        | 60       | 19       | 78       | 29       | 434           | 39           |
| 営業費用         | 84       | 207      | 204      | 357      | 147      | 115      | 337       | 277      | 126      | 219      | 146      | 2,219         | 202          |
| チーム人件費       | 37       | 70       | 52       | 115      | 2        | 35       | 154       | 100      | 32       | 84       | 59       | 740           | 67           |
| 試合関連経費       | 3        | 4        | 15       | 32       | 5        | 7        | 7         | 22       | 6        | 14       | 3        | 118           | 11           |
| トップチーム運営経費   | 8        | 29       | 32       | 49       | 22       | 15       | 57        | 41       | 17       | 37       | 14       | 322           | 29           |
| アカデミー運営経費    | 3        | 12       | 12       | 13       | 28       | 0        | 13        | 13       | 0        | 10       | 3        | 107           | 10           |
| 女子チーム運営経費    | 0        | 2        | 0        | 0        | 2        | 0        | 8         | 0        | 0        | 0        | 0        | 12            | 1            |
| 販売費および一般管理費  | 33       | 90       | 93       | 148      | 88       | 58       | 98        | 101      | 72       | 74       | 66       | 920           | 84           |
| 営業利益（▲損失）    | ▲ 9      | ▲ 20     | 2        | 6        | ▲ 2      | ▲ 4      | ▲ 29      | 0        | ▲ 30     | 1        | ▲ 80     | ▲ 164         | ▲ 15         |
| 営業外収益        | 6        | 26       | 1        | 1        | 3        | 4        | 0         | 2        | 4        | 5        | 3        | 54            | 5            |
| 営業外費用        | 1        | 2        | 0        | 4        | 0        | 1        | 0         | 0        | 0        | 2        | 0        | 10            | 1            |
| 経常利益（▲損失）    | ▲ 4      | 4        | 3        | 3        | 1        | ▲ 1      | ▲ 29      | 2        | ▲ 26     | 4        | ▲ 77     | ▲ 120         | ▲ 11         |
| 特別利益         | 0        | 0        | 2        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 2             | 0            |
| 特別損失         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0             | 0            |
| 税引前当期利益（▲損失） | ▲ 4      | 4        | 5        | 3        | 1        | ▲ 1      | ▲ 29      | 2        | ▲ 26     | 4        | ▲ 77     | ▲ 118         | ▲ 11         |
| 法人税および住民税    | 0        | 0        | 1        | 1        | 0        | 0        | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 2             | 0            |
| 当期純利益（▲損失）   | ▲ 4      | 4        | 4        | 2        | 1        | ▲ 1      | ▲ 29      | 2        | ▲ 26     | 4        | ▲ 78     | ▲ 120         | ▲ 11         |

2. 貸借対照表

(百万円)

| 科 目          | 盛岡       | 秋田       | 福島       | 町田       | YS横浜     | 相模原      | 長野        | 金沢       | 藤枝       | 讃岐       | 琉球       |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|
| 決算月          | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年3月期 | 2014年1月期 | 2013年12月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 | 2014年1月期 |
| 資産           |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |
| 流動資産         | 25       | 9        | 76       | 75       | 50       | 23       | 40        | 42       | 31       | 119      | 73       |
| 固定資産等        | 18       | 18       | 6        | 36       | 7        | 4        | 2         | 23       | 65       | 29       | 9        |
| 資産の部 合計      | 43       | 27       | 82       | 111      | 57       | 27       | 42        | 65       | 96       | 148      | 82       |
| 負債           |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |
| 流動負債         | 23       | 31       | 37       | 19       | 40       | 23       | 27        | 18       | 34       | 111      | 39       |
| 固定負債         | 14       | 83       | 6        | 72       | 0        | 4        | 0         | 0        | 3        | 7        | 0        |
| 負債の部 合計      | 37       | 114      | 43       | 91       | 40       | 27       | 27        | 18       | 37       | 118      | 39       |
| 資本           |          |          |          |          |          |          |           |          |          |          |          |
| 資本金          | 58       | 56       | 39       | 142      | -        | 9        | 74        | 100      | 116      | 77       | 121      |
| 資本剰余金等       | 0        | 0        | 0        | 95       | -        | 0        | 9         | 0        | 113      | 76       | 0        |
| 利益剰余金        | ▲ 52     | ▲ 143    | 0        | ▲ 217    | -        | ▲ 8      | ▲ 68      | ▲ 53     | ▲ 169    | ▲ 123    | ▲ 78     |
| 資本(純資産)の部 合計 | 6        | ▲ 87     | 39       | 20       | 17       | 0        | 15        | 47       | 60       | 30       | 43       |

【注】

- ※ 端数処理の影響で合計値が一部一致しないところがある。Ｊ１・Ｊ２・新入会クラブの総合計数値は、各クラブの百万円単位の金額を単純に合計したものである。
- ※ 上記数値はクラブ運営法人単体の数値であるため、アカデミー（育成・普及）事業を、クラブ運営法人と直接関係のあるＮＰＯ法人や一般社団法人に移管している場合には、アカデミー関連収入及び費用が上記数値に含まれないことがある。
- ※ 固定資産等の区分には、繰延資産も含めて表示している。
- ※ 琉球の会計期間はH25/5/23からH26/1/31までである。