

2021年度 クラブ経営情報開示資料 (先行発表)

2022年5月26日

公益社団法人日本プロサッカーリーグ
クラブ経営本部
クラブライセンス事務局

(1) 経営情報開示の概要

- ① 2021シーズンのJ 1、J 2、J 3全57クラブのうち、3月決算である3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブにつき、5月に先行して経営情報(2021年度決算情報)を開示する
- ② 7月には、全57クラブの経営情報を開示するとともに、Jリーグ全体の収入規模や各指標の比較等を加えた具体的な数値データの発表を行う予定である(「2段階発表」とする)

(2) 「2段階発表」を実施する背景

- ① JリーグおよびJクラブをサポート頂いている方々への迅速な情報提供
 - ・ JリーグおよびJクラブの公共性に鑑みると、適時適切な情報を提供することはJリーグの信頼性を向上していくうえで不可欠である
 - ・ クラブ経営への関心が高まることで、クラブに関わる方々がクラブとともに成長に必要な策を検討、実行していく機会も増加する
- ② クラブライセンス制度の透明性・公平性の担保
 - ・ クラブライセンス制度の浸透により、財務基準に対する世間の関心が高まっている
 - ・ 迅速な開示を行うことで、クラブライセンス審査の透明性と公平性を担保する

1 - 2. 主なトピックス



3月決算である3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブについて

- ① **営業収益は54クラブ合計で1,147億円**となり、115%の成長率であった。45クラブが増収となり、全体として**コロナ前の規模に戻りつつある**(19年度対比93%)。
 - ✓ 入場料収入は136%の成長率であったが、コロナ前の53%(19年度対比)であり、まだ回復には至っていない。

- ② **営業費用は54クラブ合計で1,204億円**となり、営業収益と同様、**コロナ前の規模に戻りつつある**(19年度対比97%、20年度対比105%)。
 - ✓ チーム人件費は583億円であり、コロナ禍においても微増で推移している(19年度対比100%、20年度対比101%)。

- ③ **単年度赤字クラブは20クラブ**(20年度34クラブ)、**債務超過クラブは10クラブ**(20年度10クラブ)であった。ただし、現時点で経営の継続(資金繰り)が困難に陥っているクラブは存在しない。

※19年度、20年度の数字も3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いたもの

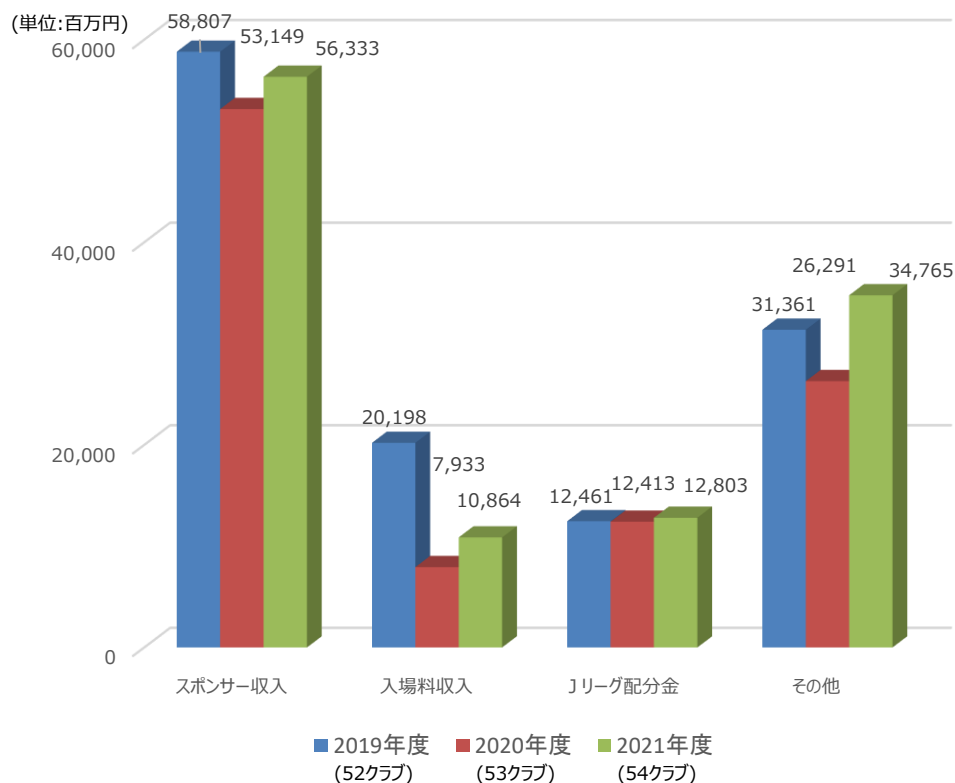
1 - 3. 営業収益(2021年度決算)



3月決算である3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブについて

2021年度の営業収益は、54クラブ合計で1,147億円
(19年度対比93.4%、20年度対比115.0%)

営業収益



スポンサー収入は563億円
(19年度対比95.7%、20年度対比105.9%)

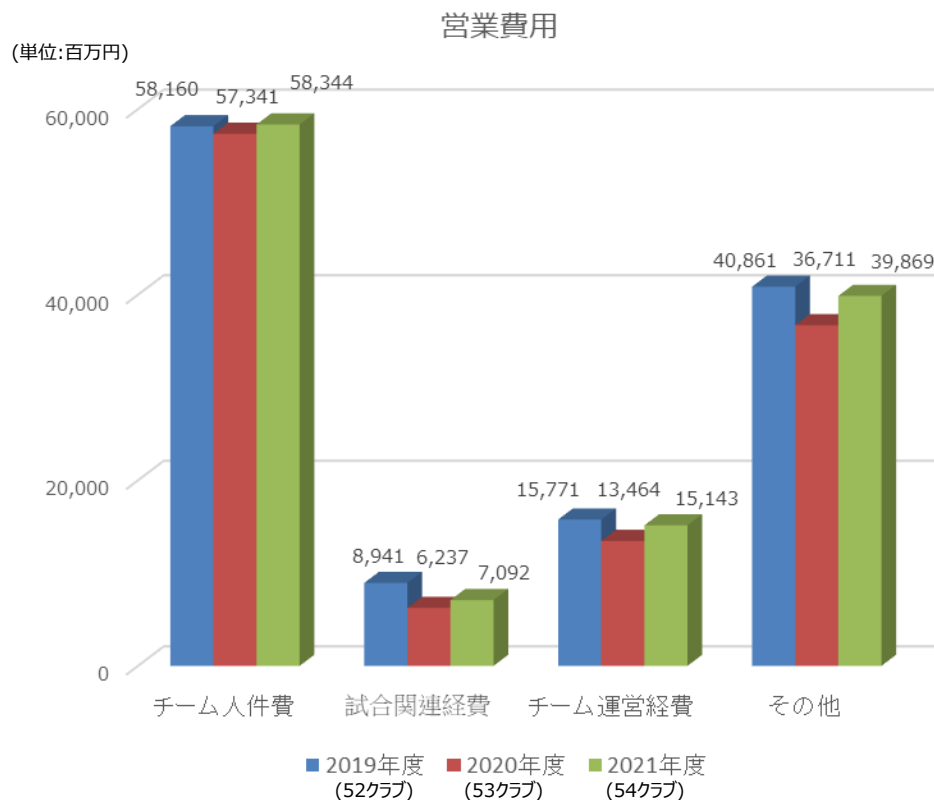
入場料収入は108億円
(19年度対比53.7%、20年度対比136.9%)

1 - 4. 営業費用(2021年度決算)



3月決算である3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブについて

2021年度の営業費用は、54クラブ合計で1,204億円
(19年度対比97.3%、20年度対比105.8%)



チーム人件費は583億円
(19年度対比100.3%、20年度対比101.7%)

試合関連経費は70億円
(19年度対比79.3%、20年度対比113.7%)

チーム運営経費は151億円
(19年度対比96.0%、20年度対比112.4%)

※チーム運営経費には、トップチーム運営経費、女子チーム運営経費、アカデミー運営経費が含まれる

1 - 5. 2021年度以降の財務基準



2021年度末までは特例措置を継続し、その後2年の猶予期間を設ける。

2020年度末	2021年度末	2022年度末	2023年度末	2024年度末	2025年度末
<p>【特例措置】</p> <ul style="list-style-type: none">債務超過、3期連続赤字をライセンス交付の判定対象としない2021年度末に新たに債務超過に陥っても判定対象としない		<p>【猶予期間】</p> <ul style="list-style-type: none">債務超過が解消されていなくてもよいが、前年度より債務超過額が増加してはいけない新たに債務超過に陥ってはいけない3期連続赤字のカウントをスタートする（2022年度末が1期目となる。2021年度以前の赤字についてはカウントしない）		<p>【特例措置なし】</p> <ul style="list-style-type: none">債務超過が解消されていなければならない2022年度末から赤字が継続しているクラブは、2024年度末に3期連続赤字に抵触する可能性がある <p>2024年度のライセンス判定においては、2023年度が債務超過であっても判定対象としないが、進行期の2024年度が債務超過に陥らないかどうかは判定対象となる</p>	

1 - 6. 赤字・債務超過クラブ①



3月決算である3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブについて

赤字クラブは20クラブ、債務超過クラブは10クラブ

【2021年度のJ1・J2・J3クラブの財務状況】

	2017 年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度	該当クラブ (2021年度)
クラブ数	54	54	55	56	54/57	
単年度赤字	14	18	23	35	20	札幌、仙台、FC東京、横浜FC、 名古屋、C大阪、福岡、鳥栖、 大分、水戸、群馬、東京V、山口、 琉球、福島、沼津、岐阜、鳥取、 讃岐、熊本
債務超過	0	0	0	10	10	仙台、名古屋、C大阪、福岡、 鳥栖、東京V、山口、福島、沼津、 鳥取

※2021年度については、3期連続赤字、債務超過とも財務基準に抵触しない

1 - 7. 赤字・債務超過クラブ②



3月決算である3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブについて

当期純損失額については、**5億円以上が1クラブ**(J 1)、**1～5億円が9クラブ**、**1億円未満が10クラブ**となった。

債務超過額については、**5億円以上が2クラブ**(J 1、J 2で各1)、**1～5億円が6クラブ**、**1億円未満が2クラブ**となった。

【赤字クラブと当期純損失額】

	J 1	J 2	J 3	計
5億円以上	1	0	0	1
1億円以上5億円未満	5	3	1	9
1億円未満	3	2	5	10
計	9	5	6	20

【債務超過クラブと債務超過額】

	J 1	J 2	J 3	計
5億円以上	1	1	0	2
1億円以上5億円未満	4	1	1	6
1億円未満	0	0	2	2
計	5	2	3	10

Appendix

2-1. 前年度との比較：J1・J2・J3クラブ合計



2021シーズン全57クラブのうち、
3月決算の3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブで比較

(百万円)

	J1合計			J2合計			J3合計			J1+J2+J3合計		
	2020年度 (16クラブ)	2021年度 (18クラブ)	前年比	2020年度 (21クラブ)	2021年度 (21クラブ)	前年比	2020年度 (16クラブ)	2021年度 (15クラブ)	前年比	2020年度 (53クラブ)	2021年度 (54クラブ)	前年比
1 営業収益	62,238	77,094	+14,856	30,137	30,084	▲53	7,412	7,587	+175	99,787	114,765	+14,978
2 スポンサー収入	31,204	35,028	+3,824	17,453	16,767	▲686	4,492	4,538	+46	53,149	56,333	+3,184
3 入場料収入	5,183	7,508	+2,325	2,421	3,015	+594	329	341	+12	7,933	10,864	+2,931
4 Jリーグ配分金	8,464	9,019	+555	3,328	3,344	+16	621	440	▲181	12,413	12,803	+390
5 アカデミー関連収入	2,152	2,428	+276	1,332	1,437	+105	343	399	+56	3,827	4,264	+437
6 物販収入	6,592	7,174	+582	1,856	2,022	+166	391	485	+94	8,839	9,681	+842
7 その他収入	8,643	15,937	+7,294	3,746	3,499	▲247	1,236	1,384	+148	13,625	20,820	+7,195
8 営業費用	73,318	81,589	+8,271	32,432	30,972	▲1,460	8,004	7,887	▲117	113,754	120,448	+6,694
9 チーム人件費	39,753	42,409	+2,656	14,619	13,004	▲1,615	2,969	2,931	▲38	57,341	58,344	+1,003
10 試合関連経費	3,309	4,225	+916	2,303	2,329	+26	625	538	▲87	6,237	7,092	+855
11 トップチーム運営経費	5,657	7,087	+1,430	3,659	3,413	▲246	1,058	1,052	▲6	10,374	11,552	+1,178
12 アカデミー運営経費	1,571	1,822	+251	957	1,058	+101	206	253	+47	2,734	3,133	+399
13 女子チーム運営経費	180	209	+29	147	211	+64	29	38	+9	356	458	+102
14 物販関連費	4,695	5,114	+419	1,479	1,590	+111	318	331	+13	6,492	7,035	+543
15 販売費および一般管理費	18,153	20,723	+2,570	9,267	9,367	+100	2,799	2,744	▲55	30,219	32,834	+2,615
16 営業利益 (▲損失)	▲ 11,080	▲ 4,495	+6,585	▲ 2,295	▲ 888	+1,407	▲ 592	▲ 300	+292	▲ 13,967	▲ 5,683	+8,284
17 営業外収益	1,314	841	▲473	745	480	▲265	260	97	▲163	2,319	1,418	▲901
18 営業外費用	266	1,075	+809	85	159	+74	33	46	+13	384	1,280	+896
19 経常利益 (▲損失)	▲ 10,032	▲ 4,729	+5,303	▲ 1,637	▲ 568	+1,069	▲ 365	▲ 249	+116	▲ 12,034	▲ 5,546	+6,488
20 特別利益	5,338	4,029	▲1,309	843	1,184	+341	60	0	▲60	6,241	5,213	▲1,028
21 特別損失	634	616	▲18	152	35	▲117	5	22	+17	791	673	▲118
22 税引前当期利益 (▲損失)	▲ 5,328	▲ 1,316	+4,012	▲ 945	581	+1,526	▲ 310	▲ 271	+39	▲ 6,583	▲ 1,006	+5,577
23 法人税および住民税等	29	232	+203	124	256	+132	24	8	▲16	177	496	+319
24 当期純利益 (▲損失)	▲ 5,357	▲ 1,548	+3,809	▲ 1,068	325	+1,393	▲ 334	▲ 279	+55	▲ 6,760	▲ 1,502	+5,258

2-2. 前年度との比較：J1・J2・J3クラブ平均



2021シーズン全57クラブのうち、
3月決算の3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブで比較

(百万円)

	J1平均						J2平均						J3平均						J1+J2+J3平均		
	2020年度 (16クラブ)		2021年度 (18クラブ)		前年比		2020年度 (21クラブ)		2021年度 (21クラブ)		前年比		2020年度 (16クラブ)		2021年度 (15クラブ)		前年比		2020年度 (53クラブ)	2021年度 (54クラブ)	前年比
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額
1 営業収益	3,890	100.0%	4,283	+393	100.0%	1,435	100.0%	1,433	▲2	100.0%	463	100.0%	506	+43	100.0%	1,883	2,125	+243			
2 スポンサー収入	1,950	50.1%	1,946	▲4	45.4%	831	57.9%	798	▲33	55.7%	281	60.6%	303	+22	59.8%	1,003	1,043	+40			
3 入場料収入	324	8.3%	417	+93	9.7%	115	8.0%	144	+29	10.0%	21	4.4%	23	+2	4.5%	150	201	+52			
4 Jリーグ配分金	529	13.6%	501	▲28	11.7%	158	11.0%	159	+1	11.1%	39	8.4%	29	▲9	5.8%	234	237	+3			
5 アカデミー関連収入	135	3.5%	135	+0	3.2%	63	4.4%	68	+5	4.7%	21	4.6%	27	+5	5.3%	72	79	+7			
6 物販収入	412	10.6%	399	▲13	9.3%	88	6.1%	96	+8	6.7%	24	5.3%	32	+8	6.4%	167	179	+13			
7 その他収入	540	13.9%	885	+345	20.7%	178	12.4%	167	▲11	11.7%	77	16.7%	92	+15	18.3%	257	386	+128			
8 営業費用	4,582	100.0%	4,533	▲49	100.0%	1,544	100.0%	1,475	▲69	100.0%	500	100.0%	526	+26	100.0%	2,146	2,231	+84			
9 チーム人件費	2,485	54.2%	2,356	▲129	52.0%	696	45.1%	619	▲77	42.0%	186	37.1%	195	+10	37.2%	1,082	1,080	▲1			
10 試合関連経費	207	4.5%	235	+28	5.2%	110	7.1%	111	+1	7.5%	39	7.8%	36	▲3	6.8%	118	131	+14			
11 トップチーム運営経費	354	7.7%	394	+40	8.7%	174	11.3%	163	▲11	11.1%	66	13.2%	70	+4	13.3%	196	214	+18			
12 アカデミー運営経費	98	2.1%	101	+3	2.2%	46	3.0%	50	+4	3.4%	13	2.6%	17	+4	3.2%	52	58	+6			
13 女子チーム運営経費	11	0.2%	12	+1	0.3%	7	0.5%	10	+3	0.7%	2	0.4%	3	+1	0.5%	7	8	+2			
14 物販関連費	293	6.4%	284	▲9	6.3%	70	4.5%	76	+6	5.2%	20	4.0%	22	+2	4.2%	122	130	+8			
15 販売費および一般管理費	1,135	24.8%	1,151	+16	25.4%	441	28.6%	446	+5	30.2%	175	35.0%	183	+8	34.8%	570	608	+38			
16 営業利益 (▲損失)	▲ 693	-	▲ 250	+443	-	▲ 109	-	▲ 42	+67	-	▲ 37	-	▲ 20	+17	-	▲ 264	▲ 105	+158			
17 営業外収益	82	-	47	▲35	-	35	-	23	▲12	-	16	-	6	▲10	-	44	26	▲17			
18 営業外費用	17	-	60	+43	-	4	-	8	+4	-	2	-	3	+1	-	7	24	+16			
19 経常利益 (▲損失)	▲ 627	-	▲ 263	+364	-	▲ 78	-	▲ 27	+51	-	▲ 23	-	▲ 17	+6	-	▲ 227	▲ 103	+124			
20 特別利益	334	-	224	▲110	-	40	-	56	+16	-	4	-	0	▲4	-	118	97	▲21			
21 特別損失	40	-	34	▲6	-	7	-	2	▲5	-	0	-	1	+1	-	15	12	▲2			
22 税引前当期利益 (▲損失)	▲ 333	-	▲ 73	+260	-	▲ 45	-	28	+73	-	▲ 19	-	▲ 18	+1	-	▲ 124	▲ 19	+106			
23 法人税および住民税等	2	-	13	+11	-	6	-	12	+6	-	2	-	1	▲1	-	3	9	+6			
24 当期純利益 (▲損失)	▲ 335	-	▲ 86	+249	-	▲ 51	-	15	+66	-	▲ 21	-	▲ 19	+2	-	▲ 128	▲ 28	+100			

2-3. 営業収益（売上高）の推移



2021シーズン全57クラブのうち、
3月決算の3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブ

前年度比較(増収45クラブ、減収8クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 川崎F	6,969	5,445	6,982	+1,537
2 浦和	8,218	5,771	6,891	+1,120
3 鹿島	6,768	4,797	6,603	+1,806
4 神戸	11,440	4,714	6,389	+1,675
5 名古屋	6,912	5,236	6,173	+937
6 横浜FM	5,884	5,864	5,228	▲636
7 G大阪	5,513	4,491	5,179	+688
8 FC東京	5,635	4,588	4,772	+184
9 清水	4,291	4,545	4,366	▲179
10 C大阪	3,786	2,915	3,738	+823
11 広島	3,737	3,209	3,460	+251
12 札幌	3,599	3,096	3,392	+296
13 徳島	1,763	1,672	2,745	+1,073
14 横浜FC	1,841	2,165	2,560	+395
15 鳥栖	2,561	1,649	2,267	+618
16 福岡	1,577	1,538	2,132	+594
17 仙台	2,711	1,997	2,121	+124
18 大分	1,866	1,756	2,096	+340
合計	85,071	65,448	77,094	+11,646
平均	4,726	3,636	4,283	

【2021年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 大宮	3,454	3,034	3,115	+81
2 千葉	2,838	2,503	2,371	▲132
3 京都	2,090	2,101	2,209	+108
4 新潟	2,247	2,194	2,208	+14
5 長崎	2,564	1,858	1,980	+122
6 松本	2,711	1,928	1,903	▲25
7 山形	1,845	1,674	1,847	+173
8 東京V	1,938	1,493	1,755	+262
9 岡山	1,567	1,362	1,571	+209
10 町田	1,032	1,253	1,492	+239
11 甲府	1,455	1,229	1,292	+63
12 北九州	804	986	1,094	+108
13 山口	1,289	1,043	1,010	▲33
14 栃木	975	855	978	+123
15 愛媛	777	805	845	+40
16 水戸	752	762	824	+62
17 相模原	348	379	776	+397
18 秋田	461	461	775	+314
19 金沢	760	665	761	+96
20 琉球	632	560	641	+81
21 群馬	465	622	637	+15
合計	31,003	27,767	30,084	+2,317
平均	1,476	1,322	1,433	

【2021年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 今治	-	834	917	+83
2 岐阜	1,079	853	750	▲103
3 長野	675	564	708	+144
4 鹿児島	790	698	692	▲6
5 富山	522	548	627	+79
6 岩手	263	527	588	+61
7 熊本	850	517	550	+33
8 讃岐	561	396	408	+12
9 鳥取	455	283	381	+98
10 福島	325	356	367	+11
11 沼津	401	369	361	▲8
12 藤枝	324	293	358	+65
13 八戸	302	261	337	+76
14 宮崎	-	-	291	-
15 YS横浜	204	73	252	+179
合計	6,751	6,572	7,587	+1,015
平均	519	469	506	

	52クラブ	53クラブ	54クラブ	
総合計	122,825	99,787	114,765	+14,978
平均	2,362	1,883	2,125	

【凡例】 : J1在籍 : J2在籍 : J3在籍

2-4. スポンサー収入の推移



2021シーズン全57クラブのうち、
3月決算の3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブ

前年度比較(増収39クラブ、減収14クラブ)

【2021年J1在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 浦和	3,841	3,750	3,898	+148
2 名古屋	4,077	3,424	3,534	+110
3 川崎F	2,143	2,097	2,880	+783
4 清水	1,937	2,753	2,683	▲70
5 鹿島	2,303	2,061	2,511	+450
6 FC東京	2,419	2,284	2,497	+213
7 横浜FM	2,263	2,727	2,197	▲530
8 C大阪	1,707	1,699	1,994	+295
9 G大阪	1,863	1,898	1,923	+25
10 広島	1,582	1,593	1,779	+186
11 神戸	7,405	1,669	1,681	+12
12 徳島	1,147	1,157	1,604	+447
13 札幌	1,440	1,736	1,445	▲291
14 仙台	1,165	1,015	1,104	+89
15 横浜FC	1,123	1,078	1,085	+7
16 福岡	693	747	803	+56
17 大分	726	862	758	▲104
18 鳥栖	810	558	652	+94
合計	38,644	33,108	35,028	+1,920
平均	2,147	1,839	1,946	

【2021年J2在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 大宮	2,464	2,452	2,281	▲171
2 千葉	1,954	1,906	1,655	▲251
3 京都	1,356	1,521	1,534	+13
4 長崎	1,557	1,182	1,240	+58
5 町田	666	937	1,099	+162
6 松本	1,145	996	968	▲28
7 新潟	949	920	954	+34
8 東京V	911	672	942	+270
9 岡山	798	762	757	▲5
10 甲府	800	725	718	▲7
11 山形	573	558	699	+142
12 山口	634	568	529	▲39
13 北九州	384	421	500	+79
14 栃木	506	464	495	+31
15 相模原	230	265	416	+151
16 愛媛	324	376	395	+19
17 秋田	266	266	388	+122
18 群馬	285	319	323	+4
19 水戸	259	291	313	+22
20 金沢	320	275	313	+38
21 琉球	181	204	248	+44
合計	16,563	16,080	16,767	+687
平均	789	766	798	

【2021年J3在籍クラブ】

(百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 今治	-	525	552	+27
2 岩手	144	424	467	+43
3 岐阜	589	534	465	▲69
4 長野	419	354	432	+78
5 富山	341	382	409	+27
6 鹿児島	401	356	400	+44
7 熊本	366	321	319	▲2
8 藤枝	254	222	274	+52
9 讃岐	241	207	198	▲9
10 宮崎	-	-	197	-
11 沼津	220	204	191	▲13
12 福島	214	169	172	+3
13 八戸	152	123	167	+44
14 鳥取	221	118	159	+41
15 YS横浜	39	22	136	+114
合計	3,601	3,961	4,538	+577
平均	277	283	303	

22 磐田	1,877	1,828	0	-
-------	-------	-------	---	---

	52クラブ	53クラブ	54クラブ	
総合計	58,808	53,149	56,333	+3,184
平均	1,131	1,003	1,043	

2-5. 入場料収入の推移



2021シーズン全57クラブのうち、
3月決算の3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブ

前年度比較(増収45クラブ、減収6クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 横浜 FM	1,286	497	654	+157
2 浦和	2,300	423	626	+203
3 名古屋	1,221	378	592	+214
4 鹿島	996	475	581	+106
5 FC東京	1,104	314	511	+197
6 川崎 F	1,042	435	490	+55
7 神戸	1,260	422	486	+64
8 鳥栖	760	216	468	+252
9 札幌	779	244	440	+196
10 清水	702	295	439	+144
11 C大阪	677	310	361	+51
12 大分	472	259	354	+95
13 福岡	137	144	312	+168
14 仙台	615	168	268	+100
15 広島	547	272	262	▲10
16 G大阪	1,247	324	249	▲75
17 横浜 FC	197	151	248	+97
18 徳島	172	82	167	+85
合計	15,514	5,409	7,508	+2,099
平均	862	301	417	

19 湘南	438	161	0	-
20 柏	414	143	0	-

	52クラブ	53クラブ	54クラブ	
総合計	20,197	7,933	10,864	+2,931
平均	388	150	201	

【2021年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 新潟	500	370	475	+105
2 松本	695	245	358	+113
3 京都	198	202	223	+21
4 大宮	332	96	200	+104
5 千葉	326	133	188	+55
6 山形	241	115	181	+66
7 甲府	286	90	177	+87
8 長崎	257	147	167	+20
9 岡山	186	123	141	+18
10 北九州	124	154	122	▲32
11 山口	216	100	117	+17
12 東京 V	177	90	106	+16
13 栃木	113	69	105	+36
14 相模原	38	22	85	+63
15 水戸	114	69	78	+9
16 町田	115	53	75	+22
17 群馬	44	43	57	+14
18 金沢	72	38	47	+9
19 愛媛	61	37	41	+4
20 秋田	20	19	38	+19
21 琉球	47	21	34	+13
合計	4,161	2,236	3,015	+779
平均	198	106	144	

22 磐田	531	189	0	-
-------	-----	-----	---	---

【2021年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 熊本	83	49	52	+3
2 岐阜	116	39	49	+10
3 富山	30	22	32	+10
4 長野	45	34	31	▲3
5 鹿児島	104	32	32	0
6 鳥取	32	25	24	▲1
7 讃岐	45	24	21	▲3
8 今治	-	19	20	+1
9 宮崎	-	-	20	-
10 岩手	8	9	13	+4
11 Y S横浜	12	7	12	+5
12 藤枝	11	8	12	+4
13 沼津	12	8	9	+1
14 八戸	10	5	7	+2
15 福島	14	7	7	0
合計	522	288	341	+53
平均	40	21	23	

2-6. チーム人件費の推移



2021シーズン全57クラブのうち、
3月決算の3クラブ(柏、湘南、磐田)を除いた54クラブ

前年度比較(増加33クラブ、減少20クラブ)

【2021年 J 1 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 神戸	6,923	6,396	5,052	▲1,344
2 川崎F	2,958	3,036	3,630	+594
3 浦和	3,228	3,119	3,089	▲30
4 名古屋	3,973	3,525	3,089	▲436
5 鹿島	2,936	2,550	2,868	+318
6 G大阪	2,434	2,721	2,735	+14
7 FC東京	2,736	3,034	2,712	▲322
8 横浜FM	2,684	2,962	2,541	▲421
9 C大阪	2,406	2,020	2,449	+429
10 清水	1,729	1,937	2,127	+190
11 広島	1,931	2,040	1,876	▲164
12 徳島	892	916	1,684	+768
13 札幌	1,698	1,614	1,660	+46
14 福岡	784	968	1,643	+675
15 横浜FC	916	1,010	1,513	+503
16 鳥栖	2,528	1,389	1,334	▲55
17 大分	860	1,154	1,251	+97
18 仙台	1,296	1,246	1,156	▲90
合計	42,912	41,637	42,409	+772
平均	2,384	2,313	2,356	

19 湘南	1,263	1,121	0	-
20 柏	2,940	2,879	0	-

	52クラブ	53クラブ	54クラブ	
総合計	58,161	57,341	58,344	+1,003
平均	1,118	1,082	1,080	

【2021年 J 2 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 長崎	1,029	1,382	1,384	+2
2 大宮	1,547	1,300	1,354	+54
3 京都	895	929	1,130	+201
4 千葉	1,153	1,444	1,053	▲391
5 松本	1,430	1,090	823	▲267
6 新潟	722	821	691	▲130
7 東京V	713	660	678	+18
8 町田	402	497	655	+158
9 岡山	634	635	612	▲23
10 山形	549	605	588	▲17
11 甲府	707	609	483	▲126
12 山口	527	505	483	▲22
13 北九州	250	330	449	+119
14 愛媛	406	410	403	▲7
15 琉球	252	315	369	+54
16 水戸	321	335	351	+16
17 金沢	311	312	347	+35
18 栃木	365	314	323	+9
19 群馬	184	242	298	+56
20 秋田	161	184	265	+81
21 相模原	121	151	265	+114
合計	12,680	13,070	13,004	▲66
平均	604	622	619	

22 磐田	1,995	1,405	0	-
-------	-------	-------	---	---

【2021年 J 3 在籍クラブ】 (百万円)

	2019年度	2020年度	2021年度	前年比
1 岐阜	461	333	373	+40
2 今治	-	233	308	+75
3 岩手	114	277	286	+9
4 長野	294	248	278	+30
5 熊本	310	241	242	+1
6 富山	200	180	239	+59
7 鹿児島	296	272	233	▲39
8 讃岐	263	189	182	▲7
9 藤枝	164	178	176	▲2
10 福島	124	122	140	+18
11 沼津	116	128	130	+2
12 鳥取	114	114	112	▲2
13 宮崎	-	-	106	-
14 八戸	81	70	72	+2
15 YS横浜	32	49	54	+5
合計	2,569	2,634	2,931	+297
平均	198	188	195	

3. 「赤字」と「債務超過」の違い



1. 損益総括

(百万円)

	金額
営業収益	791
スポンサー収入	418
入場料収入	131
Jリーグ配分金	96
アカデミー関連収入	29
物販収入	45
その他収入	72
営業費用	907
チーム人件費	338
試合関連経費	92
トップチーム運営経費	143
アカデミー運営経費	30
女子チーム運営経費	0
物販関連費	31
販売費および一般管理費	273
営業利益	▲ 116
経常利益	▲ 115
税引前当期利益	▲ 115
法人税および住民税等	1
当期純利益 (損失)	▲ 116

2. 貸借対照表

(百万円)

	金額
流動資産	119
固定資産	40
資産の部 合計	159
流動負債	211
固定負債	4
負債の部 合計	215
資本金	285
資本剰余金	85
利益剰余金	▲ 426
資本 (純資産) の部 合計	▲ 56

債務超過を解消する = (純資産を0以上にする) 方法

- (1) 資本金を増やす
→ 増資の実行 (資本金を出す人を募る)
- (2) 利益剰余金を増やす (マイナスを消す)
→ 当期純利益を出す
 - 費用を削減して利益を出す
(チーム人件費、試合運営費、etc.)
 - 収入を増やして利益を出す
(広告料、入場料、etc.)

したがって左のクラブの場合、債務超過解消には、

- ① 5,600万円以上の増資
- ② 5,600万円以上の当期純利益
- ③ 増資と利益の合計が5,600万円以上

のいずれかの手段を取らなければならない。

出資や増資等で得た資金はここにカウント

→これまでの黒字 (赤字) の累積

→ここがマイナスなら「債務超過」