

## 2026年 J.LEAGUE スポーティングダイレクタープログラム partnered with The UEFA Academy

### 募集要項

#### 1. プログラム開催の目的

現代のフットボール界において重要性を増すスポーティングダイレクターの役割や、実践に裏打ちされた知見・経験について、UEFA が運営する教育機関である The UEFA Academy の協力を得て、欧州クラブの最前線で活躍するエキスパートから最新の動向とともに体系的に学ぶと同時に、明日からの実践につながる講師陣とのダイレクトかつグローバルなネットワーク構築の機会を日本国内で提供します。

本プログラムを通して、参加者が自らのクラブを新たな高みへと導くスポーティングダイレクターとして活躍し、世界で輝く J クラブを輩出してくれること、もって Jリーグの発展と国際競争力向上を推進することを目指します。

#### 2. プログラム概要

##### ■開催日程・方式

欧州から講師陣が来日して行うリアル開催での 3 日間集中セッション（2 回）と、欧州と接続して行うオンライン開催（3 回）を組み合わせた全 5 回（延べ 9 日間/60h）のプログラム

第 1 回	2026 年 3 月 26 日(木)～28 日(土)	9:00-18:00	(リアル開催)
第 2 回	2026 年 4 月 15 日(水)	16:00-20:00	(オンライン)
第 3 回	2026 年 4 月 30 日(木)	16:00-20:00	(オンライン)
第 4 回	2026 年 5 月 15 日(金)	16:00-20:00	(オンライン)
第 5 回	2026 年 6 月 8 日(月)～10 日(水)	9:00-18:00	(リアル開催)

※ 時間、内容・テーマ、講師、セッション数等はプログラムの都合により変更の可能性があります。

※ リアル開催での研修会場は、Jリーグオフィスおよび一部日程で東京近郊別施設を予定しています。

##### ■講師陣・講義テーマ

講師陣 欧州クラブの現役スポーティングダイレクター、UEFA や専門機関に所属する各テーマのプロフェッショナル等

講義テーマ例 フットボール戦略の構築と SD の役割 / UEFA 大会における最新トレンド / スカッドプランニング  
選手のパスウェイマネジメント / 若手育成と移籍 / 選手エージェントとの付き合い方  
選手移籍における法的側面 / クラブオーナーシップ・MCO / フットボールの進化とテクノロジー など

##### ■講義形式・内容

講義形式 講義、ケーススタディ、グループディスカッション、課題ワーク・発表 など

使用言語 講義は主に英語で行われ、日本語同時通訳を予定しています。

配布資料 英語資料の日本語併記版をご用意いたします。

■定員 30名

■その他 本プログラムを修了した受講者には、修了証（Certificate of Completion）を発行いたします。  
※ 修了には、原則すべての日程・講義に参加いただく必要があります。

### 3. プログラム開講までのスケジュール

- エントリー期間 2026年2月5日（木）～2026年3月4日（水）
- 選考結果連絡 2026年3月6日（金）予定
- 受講者事前説明会 2026年3月12日（木）予定
- プログラム開講 2026年3月26日（木）

### 4. 受講対象者

- ① Jクラブ所属の強化部門責任者・担当者
- ② プロサッカーカラーブの運営・強化に関心がある方

### 5. エントリー手続き

こちらのフォーム（<https://forms.gle/CKNG2mpYZsco19qu5>）より必要事項を入力・送信してください。  
事務局にてエントリー内容を確認、選考のうえで受講可否のご連絡を差し上げます。



■エントリー期間 2026年2月5日（木）～2026年3月4日（水）

- 留意事項
- ・エントリー受付は上記フォーム送信のみとなります。書類での提出は受け付けません。
  - ・必要事項の記入漏れや不備がある場合、選考対象とならないことがあります。
  - ・同一クラブ、組織から複数人のエントリーも可能です。
  - ・選考にあたっては、職務内容、経歴、経験、プログラム受講目的等を総合的に判断します。
  - ・エントリー内容に不明点がある場合、事務局より連絡をさせていただくことがあります。
  - ・受講可否のご連絡はエントリーフォームに入力されたメールアドレス宛にお送りします。

### 6. 受講料/払込方法について

受講料 165万円（税込）

受講料支払い期限 2026年3月19日（木）

※ 研修会場までの交通費・宿泊費は別途自己負担となります。

※ 受講確定時にご案内する払い込み詳細に基づき、期限までに受講料の全額をお振込みください。

### 7. 受講のキャンセル/受講料の返金について

受講確定連絡後のキャンセル、受講料払込後の返金は受け付けません。やむを得ない事情がある場合のみ、事務局にて対応可否を検討いたします。

### 8. その他

- 本プログラムは、公益社団法人日本プロサッカーリーグおよび株式会社 Jリーグインターナショナル（以下、「Jリーグ」と総称）が、UEFA（欧州サッカー連盟/Union of European Football Associations）および The UEFA Academy の協力を得て、主催・運営いたします。
- 受講者は本募集要項に従い、自らの責任のもとで本プログラムに申込・参加するものとします。
- 本プログラムの内容、様子等については撮影・録画し、Jリーグの広報・報告目的で無償使用させていただきます。
- 受講者は、本プログラム内で知り得た Jリーグ、UEFA、講師等に関する機密情報を第三者に開示しないものとします。
- 本プログラムで使用される教材、講義資料等の知的財産権は Jリーグに所属します。
- 受講者が Jリーグ、UEFA 等の名称・ロゴ・商標等を事前の書面承諾なく使用することは禁止されます。
- Jリーグは、エントリー受付・選考・プログラム運営目的のため必要な範囲で個人情報を取得します。プログラム終了後も、同窓会や OB ネットワーキング等の目的で一部情報を保持・使用することがあります。

### 9. 問合せ

こちらのフォーム（<https://forms.gle/Wc7j77f233H9QgiE7>）もしくは以下事務局へお問い合わせください。



【事務局】 株式会社 Jリーグインターナショナル

担当 岡田 那由多 080-2112-6281 | [nayuta.okada@j-league.or.jp](mailto:nayuta.okada@j-league.or.jp)  
秋山 祐輔 090-1731-5585 | [yusuke.akiyama@j-league.or.jp](mailto:yusuke.akiyama@j-league.or.jp)

以上

J.LEAGUE スポーティングダイレクタープログラム

partnered with The UEFA Academy

SDPについて

プログラム概要

講師陣

エントリーについて

# J.LEAGUE SDP

partnered with The  
**UEFA Academy**  
Sporting Director Programme

日本のフットボールを  
世界基準でマネジメントするために

J.LEAGUE × UEFA 共同開発オリジナルプログラム



募集要項はこちら

エントリーはこちら

お問い合わせフォームはこちら

# プログラム開催の目的

- 現代のフットボールにおいて、スポーティングダイレクター（Sporting Director / SD）は戦略的な要職として、クラブの価値最大化のために必要不可欠な役割を担っており、その専門性と重要性は年々高まっています。
- 本プログラムでは、スポーティングダイレクターの役割や、実践に裏打ちされた知見・経験について、The UEFA Academy（以下、「UEFA」と総称）の協力を得て、欧州クラブの最前線で活躍するエキスパートから最新の動向とともに体系的に学ぶと同時に、明日からの実践につながる講師陣とのダイレクトかつグローバルなネットワーク構築の機会を日本国内で提供します。
- 本プログラムを通して、参加者が自らのクラブを新たな高みへと導くスポーティングダイレクターとして活躍し、世界で輝くJクラブを輩出してくれること、もってリーグの発展と国際競争力向上を推進することを目指します。

# J.LEAGUE SDP partnered with The UEFA Academy とは

J.LEAGUE スポーティングダイレクタープログラム partnered with The UEFA Academyとは、現代のフットボーラマネジメントで成功するために必要な実践的な知見とスキル、戦略的洞察力、リーダーシップの要素等を現在および将来のスポーティングダイレクターに習得してもらうことを目的とした、JリーグとUEFAが共同開発したオリジナルプログラムです。

## 集中型の体験

*Immersive*  
東京での集中対面式セッションと、オンラインで欧州と結んでのマスタークラスを組み合わせた効果的なプログラム構成

## 包括的なカリキュラム

*Comprehensive*  
フットボール戦略、チーム編成から補強、データ活用、重大な意思決定に至るまで、成功するフットボールオペレーションのあらゆる側面をカバー

## グローバルネットワークの構築

*Global*  
欧州フットボール界の現役エキスパートを講師陣として招聘することで、日本にいながら世界の最前線にいる人材、情報とダイレクトにつながることが可能



# 本プログラムにおけるフォーカス領域

## SDに求められる3つの能力領域 Three Pillars of Capability



### Technical & Hard Skills テクニカル&ハードスキル

- ・情報収集、データ分析
- ・スカウティング
- ・財務・会計
- ・法務・契約
- ・レギュレーション知識



### Strategy & Management ストラテジー&マネジメント

- ・フットボールフィロソフィー策定
- ・中長期予算戦略
- ・アカデミーROI
- ・スカッドプランニング
- ・パスウェイマネジメント



### Leadership & Soft Skills リーダーシップ&ソフトスキル

- ・交渉力
- ・ステークホルダー・マネジメント  
(オーナー/監督/選手/メディア等)
- ・危機管理
- ・組織文化の構築

# 本プログラムにおける講義内容・取り扱いテーマ



## Technical & Hard Skills テクニカル&ハードスキル

- UEFA大会における最新トレンド
- 専門家によるテクニカル・戦術分析
- フットボールの進化とテクノロジー
- フットボール界のレギュレーション
- クラブ構造、組織に関する解説
- 選手移籍における法的側面



## Strategy & Management ストラテジー&マネジメント

- フットボール界のガバナンス全体像
- 現代フットボールにおけるSDの役割
- フットボール戦略の構築
- スカッドプランニング
- 選手のパスウェイマネジメント
- 若手育成とパフォーマンス最大化
- アカデミーにおける投資対効果
- スポーティングダイレクターの評価とKPI
- JクラブにおけるMCOインパクト



## Leadership & Soft Skills リーダーシップ&ソフトスキル

- フットボールにおける交渉術
- 選手代理人との付き合い方
- 欧州クラブとの交渉のまとめ方
- 移籍ウィンドーに向けたプランニングと実行のベストプラクティス
- トップタレントの継続的な輩出方法
- クラブの成績とどのように向きあうか
- 危機管理とステークホルダーコミュニケーション

※ プログラムの都合により、上記は変更となる可能性があります。

# 本プログラムが目指すSD像

クラブの中長期的価値を最大化する  
スポーティングダイレクターへ

経験を  
言語化・体系化した  
一貫性のある  
マネジメント

フットボール  
フィロソフィーの  
確立と具現化

客観的データ  
に支えられた  
質の高い  
意思決定

中長期での  
全体最適となる  
強化戦略

欧州市場に  
ネットワークを構築  
“攻め”的  
海外戦略

# プログラム構成

欧洲から講師陣が来日して行うリアル開催での3日間集中セッション（2回）と、欧洲と接続して行うオンライン開催（3回）を組み合わせた全5回（延べ9日間/60h）のプログラムを実施

開催	日程	時間	形式	講義数（目安）
第1回	2026年3月26日(木)～28日(土)	9:00-18:00	リアル開催	10～12セッション
第2回	2026年4月15日(水)	16:00-20:00	オンライン開催	3セッション
第3回	2026年4月30日(木)	16:00-20:00	オンライン開催	3セッション
第4回	2026年5月15日(金)	16:00-20:00	オンライン開催	3セッション
第5回	2026年6月8日(月)～10日(水)	9:00-18:00	リアル開催	10～12セッション

※ 時間、内容・テーマ、講師、セッション数等はプログラムの都合により変更の可能性があります。

※ リアル開催での研修会場は、リーグオフィスおよび一部日程で東京近郊別施設を予定しています。

# ①対面セッション

## 第1回

### フットボールガバナンスと強化戦略

2026年3月26-28日 - 東京

【学習背景】スポーティングダイレクターがクラブを効果的に導くためには、このスポーツにおけるガバナンスをよく理解したうえで、クラブ価値向上に向けた最適な強化戦略を策定する必要があります。

また、スポーティングダイレクターは、自らのクラブのフットボール哲学を作り、短期的なパフォーマンスと長期的な計画実現のバランスを取り責任があります。これはトップチーム、監督、選手補強・育成などの各目標をクラブのビジョンと一致させることを意味します。

#### この回で学ぶこと

- 現代フットボールのガバナンス: 構造、レギュレーション、財務モデル、倫理的責任の理解
- 強化・フットボール戦略の開発: 一貫したフットボール哲学の構築と持続可能な成長のバランス

## 第5回

### リーガル&ビジネスフレームワーク およびフットボールの進化と新テクノロジー

2026年6月8-10日 - 東京

【学習背景】スポーティングダイレクターは、フットボールの法的枠組みを理解しつつ、確固たるビジネススキルと最新技術への対応力を兼ね備える必要があります。

契約や移籍交渉、規制順守に加え、財務戦略によるクラブの持続可能な運営を目指します。

また、新技術の導入により、スカウティングやトレーニングの効率化、戦術の革新を図り、クラブの競争力を維持・向上させます。

#### この回で学ぶこと

- フットボールの法的枠組みと財務戦略: 複雑な契約や規制遵守、予算管理の実務
- 新テクノロジーの活用: 運営効率とパフォーマンス向上のための最新ツールの導入

## ②オンライン・マスタークラス

対面セッションに加え、3つのオンライン・マスタークラスを実施します。

マスタークラスでは、欧州で活躍する現役スポーティングダイレクターや関係者とケーススタディを基に議論・深掘りします。

### 第2回

2026年4月15日  
16:00～20:00

【欧州クラブより講師2名登壇予定】

#### 講義テーマ

- 講師の所属クラブにおける戦略、組織、意思決定構造などに関するケーススタディ
- ビジネスマodelと強化戦略の相関性
- 選手売却時期の見極め方

### 第3回

2026年4月30日  
16:00～20:00

【欧州クラブより講師2名登壇予定】

#### 講義テーマ

- 講師の所属クラブにおける戦略、組織、意思決定構造などに関するケーススタディ
- 欧州クラブとの交渉のまとめ方
- 選手エージェントとの付き合い方

### 第4回

2026年5月15日  
16:00～20:00

【欧州クラブより講師2名登壇予定】

#### 講義テーマ

- 講師の所属クラブにおける戦略、組織、意思決定構造などに関するケーススタディ
- フットボールにおけるイノベーションの概要と論点
- トップタレントの継続的な輩出方法

※ 第2回～第4回は、それぞれ別の講師が登壇予定です。

# 講師陣（第1回来日予定）

上段：担当予定テーマ

下段：講師プロフィール



**シモン・ロルフェス**

バイヤー・レヴァークーゼン(ドイツ) マネージングダイレクター

担当テーマ：フットボール戦略の構築  
現代フットボールにおけるSDの役割

ドイツ代表でも活躍したレヴァークーゼンの元主将。引退後は同クラブアカデミー、スカウティングを担当し、SD職を経て現在はスポーツ分野全体を統括するクラブ幹部を務める。



**フェデリコ・バルザレッティ**

オリンピック・マルセイユ(フランス) アシスタント・スポーティングダイレクター

担当テーマ：若手の育成と価値創出  
選手のパスウェイマネジメント  
成績とどのように向き合うか

イタリア代表でもプレーした元左SB。引退後、ウディネーゼやローマ等で強化を担当したのち、2025年よりマルセイユで現職を開始。



**ディルク・スクーフス**

ヘンク(ベルギー) リクルートメント&イノベーションダイレクター

担当テーマ：クラブの進化と組織構造  
現代フットボールにおけるSDの役割  
若手の育成と価値創出

ベルギーの元プロ選手。2016年にヘンクのスカウト部門のトップに立つと多くの有望選手の発掘・育成・売却のサイクルを確立。



**トーマス・ブランツェーター**

ノルウェーサッカー協会 タレント発掘責任者

担当テーマ：選手の成長と成熟化  
選手のパスウェイマネジメント

UEFAライセンスを持ち、ミッティラン、リヴァプール、スターべクIFでアカデミーコーチを歴任後、現在はノルウェーサッカー協会でナショナルレベルでの才能発掘・評価システムの責任者を務める。



**ホッサム・エル＝ザナティー**

ノアシェラン(デンマーク) アシスタントフットボールダイレクター

担当テーマ：若手の育成と価値創出  
選手のパスウェイマネジメント  
成績とどのように向き合うか

エジプト出身でRight to Dreamと繋がりもあるため、ノアシェランが推進するアフリカ若手選手の欧州挑戦を戦略的に推し進める。



**セルジュー・コスタ**

アミアンSC(フランス) トップチームアシスタント・コーチ

担当テーマ：若手選手のパフォーマンス最大化  
選手パフォーマンス (ワークショップ)

ストラスブル、アミアン、KVコルトレイク、スタンダール・リエージュ、ル・アルブルとフランスとベルギーでの指導実績が豊富で、今年1月より古巣アミアンで戦術指導と選手パフォーマンス向上を担当。

※ プログラムの都合により、上記は変更となる可能性があります。

# 講師陣（第2～4回オンライン参加予定）

上段：担当予定テーマ  
-----  
下段：講師プロフィール



**ダン・ハーグリーブス**

マンチェスター・シティ(イングランド) メソドロジー・マネージャー

担当テーマ：ビジネスモデルと強化戦略の相関性

スカウト及び選手獲得の専門家としてエヴァートン、リヴァプールアカデミー、フランクフルトでの勤務を経て、現在はシティグループで働く一方、UEFAアカデミーの講師としても活躍中。



**リー・ダイクス**

ブレントフォード(イングランド) テクニカル・ダイレクター

担当テーマ：選手売却時期の見極め方

イングランドの複数クラブでコーチ、スカウトを務めたのちに2019年からブレントフォードのヘッドオブスカウト、さらにテクニカルダイレクターとして、大きくない予算ながらプレミアに定着するチームを構築。



**マルクス・クレシェ**

アイントラハト・フランクフルト(ドイツ) スポーティングダイレクター

担当テーマ：欧州クラブとの交渉のまとめ方

パーダーボルンのセカンドチームで監督、同クラブとライプツィヒでSDを務めたのち、2021年よりフランクフルトのSDに就任。主力選手の定期的な高額売却と並行した若手有望株の発掘に長ける。



**ラズヴァン・ラツ**

ジェノア(イタリア) スポーツアドバイザー

担当テーマ：選手エージェントとの付き合い方

元はルーマニアを代表する左SB。引退後、UEFA提供の2つの教育プログラムを修了し、現在は5ヶ国でプレーした国際経験を基にジェノアで経営陣にスポーツ戦略全般に関する助言を行う。



**アンドリュー・モスキーニ**

アーセナル(イングランド) グローバルタレント発掘責任者

担当テーマ：フットボールにおけるイノベーションの概要と論点

サウサンプトンでの長年のアナリスト経験を経て、2019年よりアーセナルに参画。現在はグローバルなスカウティング網を統括する責任者としてチームの補強戦略をテクニカルな面から支える。



**マリオ・ブランコ**

ベンフィカ(ポルトガル) スポーティングダイレクター

担当テーマ：トップタレントの継続的な輩出方法

ポルトガル、ルーマニア、クロアチア、ギリシャなど多国籍なクラブでSDを歴任したスペシャリスト。現在はベンフィカで有望株の早期発掘と高額売却を両立させるクラブの伝統の引継ぎに取り組む。

※ プログラムの都合により、上記は変更となる可能性があります。

# 講師陣（第5回来日予定）

上段：担当予定テーマ

下段：講師プロフィール



チアゴ・マドウレイラ

FCポルト(ポルトガル) バイスプレジデント

担当テーマ：スカッドプランニング

移籍ウインドーに向けた計画と実行のベストプラクティス

元ポルトガルリーグ専務。ビジネス戦略、国際展開を担当



カルロス・アールベルス

NECナイメヘン(オランダ) テクニカル・ダイレクター

担当テーマ：スカッドプランニング

移籍ウインドーに向けた計画と実行のベストプラクティス

近年躍進するNECで小川航基、佐野航大、塩貝健人らを獲得。



ギヨクハン・インレル

ウディネーゼ(イタリア) スポーティングダイレクター

担当テーマ：JクラブにおけるMCOインパクト

フットボールの進化とテクノロジー

元スイス代表の中心選手。UEFAの教育プログラムを経て現職。



セバスティアン・プリヨードル

オーストリア・サッカー協会 テクニカルダイレクター

担当テーマ：移籍ウインドーに向けた計画と実行のベストプラクティス

元オーストリア代表。育成年代からA代表までの強化戦略を統括。



ウゴ・ブランコ

Blue Crow スポーツ戦略担当バイスプレジデント

担当テーマ：伝統型 vs MCO - クラブオーナーシップの概況

JクラブにおけるMCOインパクト

データ分析とスポーツ科学に基づくクラブ横断型の強化モデルが専門。



イエンス・ヘーゲラー

Impext(ドイツ) 共同創業者

担当テーマ：フットボールの進化とテクノロジー

元プロ選手。CIESとも提携するドイツ発のデータ分析企業の創業者。



ミヒャエラ・クリック

UEFA 法務・規制部門責任者

担当テーマ：フットボールにおける法律・規則

選手移籍における法的側面

規則・規制の策定などから欧州フットボールを支える法務の専門家。

※ プログラムの都合により、上記は変更となる可能性があります。

# 参加対象者

## 対象者：

- ① J クラブ所属の強化部門責任者・担当者
- ② プロサッカーカラーブの運営・強化に関心がある方

※ 講義は英語で行われますが、日本語同時通訳を予定しています。英語資料の日本語併記版をご用意いたします

※ 参加にあたり英語力は条件とはしません。

※ 同一クラブ、組織から複数人のエントリーも可能です。

## 定員：30名

本プログラムを修了した受講者には、修了証（Certificate of Completion）を発行いたします。

※ 修了には、原則すべての日程・講義に参加いただく必要があります。

# 申込み

■ エントリー期間 2026年2月5日（木）～2026年3月4日（水）

■ エントリーフォーム <https://forms.gle/CKNG2mpYZsco19qu5>



■ 事務局にてエントリー内容を確認、選考のうえで受講可否のご連絡を差し上げます。

## ■ 留意事項

- ・エントリー受付は上記フォーム送信のみとなります。書類での提出は受け付けません。
- ・必要事項の記入漏れや不備がある場合、選考対象とならないことがあります。
- ・同一クラブ、組織から複数人のエントリーも可能です。
- ・選考にあたっては、職務内容、経歴、経験、プログラム受講目的等を総合的に判断します。
- ・エントリー内容に不明点がある場合、事務局より連絡をさせていただくことがあります。
- ・受講可否のご連絡はエントリーフォームに入力されたメールアドレス宛にお送りします。

# 受講料

受講料 165万円（税込）

受講料支払い期限

2026年3月19日（木）

※ 研修会場までの交通費・宿泊費は別途自己負担となります。

※ 受講確定時にご案内する払い込み詳細に基づき、期限までに受講料の全額をお振込みください。

# プログラム開講までのスケジュール

- エントリー期間 2026年2月5日（木）～2026年3月4日（水）
- 選考結果連絡 2026年3月6日（金）予定
- 受講者事前説明会 2026年3月12日（木）予定
- プログラム開講 2026年3月26日（木）

# その他

- 本プログラムは、公益社団法人日本プロサッカーリーグおよび株式会社 Jリーグインターナショナル（以下、「Jリーグ」と総称）が、UEFA（欧州サッカー連盟/Union of European Football Associations）およびThe UEFA Academyの協力を得て、主催・運営いたします。
- 受講者は本募集要項に従い、自らの責任のもとで本プログラムに申込・参加するものとします。
- 本プログラムの内容、様子等については撮影・録画し、Jリーグの広報・報告目的で無償使用させていただきます。
- 受講者は、本プログラム内で知り得たJリーグ、UEFA、講師等に関する機密情報を第三者に開示しないものとします。
- 本プログラムで使用される教材、講義資料等の知的財産権はJリーグに所属します。
- 受講者がJリーグ、UEFA等の名称・ロゴ・商標等を事前の書面承諾なく使用することは禁止されます。
- Jリーグは、エントリー受付・選考・プログラム運営目的のため必要な範囲で個人情報を取得します。プログラム終了後も、同窓会やOBネットワーキング等の目的で一部情報を保持・使用することがあります。

# 問い合わせ

お問い合わせフォーム <https://forms.gle/Wc7j77f233H9QgiE7>



事務局窓口 株式会社 Jリーグインターナショナル

担当 岡田 那由多

080-2112-6281 | [nayuta.okada@j-league.or.jp](mailto:nayuta.okada@j-league.or.jp)

担当 秋山 祐輔

090-1731-5585 | [yusuke.akiyama@j-league.or.jp](mailto:yusuke.akiyama@j-league.or.jp)